



# *Università degli Studi di Messina*

## **Consiglio di Amministrazione**

Adunanza del 6 luglio 2015

### **I - PARTECIPAZIONE IN INNOVABIC: DETERMINAZIONI.**

L'anno 2015, il giorno 6 del mese di luglio, alle ore 9,30 e seguenti, presso la Sede dell'Università degli Studi di Messina e nella consueta sala delle adunanze degli organi collegiali si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Università con l'intervento dei Sigg.ri

1.	Prof. Navarra	Pietro	Presidente	Presente x	Assente
2.	Prof. Carini	Giuseppe	Componente	Presente x	Assente
3.	Prof. Palmeri	Renato	Componente	Presente x	Assente
4.	Dr. Buccisano	Andrea	Componente	Presente x	Assente
5.	Dr. Santoro	Rosa	Componente	Presente x	Assente
6.	Dr. Paratore	Simone	Componente	Presente	Assente x
7.	Dr. Leonardi	Salvatore	Componente	Presente x	Assente
8.	Avv. Ragno	Luigi	Componente	Presente x	Assente
9.	Sig. Arena	Mauro	Componente	Presente x	Assente
10.	Sig. Russo	Pierluigi	Componente	Presente x	Assente

Risultano, altresì, presenti:

1.	Prof. De Domenico	Francesco	Direttore generale	Presente x	Assente
2.	Prof. Scribano	Emanuele	Prorettore vicario	Presente x	Assente
3	Prof. Cupaiuolo	Giovanni	Coordinatore del Collegio dei Prorettori	Presente x	Assente

Per il Collegio dei Revisori risultano presenti:

1.	Avv. Genovese	Giancarlo	Presidente	Presente x	Assente
2.	Dr.ssa Genovese	Silvia	Componente	Presente	Assente x
3.	Dr. Musella	Antonio	Componente	Presente	Assente x

Presiede il Magnifico Rettore, Prof. Pietro Navarra.

Il Presidente, constatato che il numero dei presenti è legale, dichiara aperta la seduta e invita i convenuti a deliberare sull'argomento in oggetto specificato.

\*\*\*\*\*

Fa ingresso in aula il Prof. Dario Latella, delegato rettorale per il programma Horizon 2020.

Prende la parola il prof. Dario Latella, quale A.U. della Innova BIC s.r.l., per esporre quanto segue.

Innova BIC anche nel corso del 2014 si è posta come sua abitudine al servizio dello sviluppo locale agendo da fulcro e catalizzatore per numerose iniziative innovative, con ampie ricadute di vantaggio diretto e/o indiretto per gli Enti pubblici soci e le relative comunità di riferimento (università, territorio urbano e provinciale).

Come si potrà evincere da quanto segue, dette ricadute vanno apprezzate non soltanto in termini di acquisizione di risorse straordinarie altrimenti non "catturabili" da parte dei singoli Enti soci, ma anche sul piano delle prestigiose relazioni internazionali che essi, grazie ad Innova BIC, hanno potuto intessere con le organizzazioni partners.

Tanto premesso si fornisce una breve elencazione e descrizione delle attività svolte nel corso del periodo in questione, distinguendo tra le seguenti categorie di servizi:

- a) progettazione europea;
- b) trasferimento tecnologico e assistenza allo start up di nuove iniziative imprenditoriali;
- c) formazione;
- d) marketing e internazionalizzazione;
- e) assistenza nella realizzazione di investimenti;
- f) altre attività/servizi.

#### **a) Progettazione europea**

Nel corso del 2014 è proseguita l'attività di progetti europei acquisiti nel corso degli ultimi mesi del 2013 e in particolare:

✓ ETRERA\_2020, progetto che è in continuità con il precedente progetto ETRERA e che vede Innova BIC ricoprire per la prima volta il ruolo di coordinatore, quale capofila di 12 organizzazioni partner provenienti da 9 differenti paesi dell'Europa, dell'Africa e del Medio Oriente: INNOVA BIC (Italia), THE ASSOCIATION OF EUROPEAN RENEWABLE ENERGY RESEARCH CENTRES- EUREC (Belgio), ISTITUTO TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA – CNR ITAE (Italia), KENTRO ANANEOSIMON PIGON KE EXIKONOMISIS ENERGEIAS – CRES (Grecia), AN-NAJAH NATIONAL UNIVERSITY – ANNU (Palestina), EUROPEAN BUSINESS AND INNOVATION CENTRE NETWORK – EBN (Belgio), CENTRE DE RECHERCHE ET DE

TECHNOLOGIE DE L'ENERGIE – CRTEEn (Tunisia), UNIVERSITE DE NANTES – Politech Nantes (Francia), YILDIZ TECHNICAL UNIVERSITY – Yildiz (Turchia), TURKIYE BILIMSEL VE TEKNOLOJIK ARASTIRMA KURUMU (Turchia) – TUBITAK, UNIVERSITE CADI AYYAD – UCA (Marocco), ASOCIACION MADRID NETWORK – MADRID NETWORK (Spagna). L'obiettivo progettuale è promuovere e sviluppare attività di trasferimento tecnologico e relazioni imprenditoriali tra gli Stati membri della Comunità Europea e gli Stati rivieraschi del Mediterraneo nei settori strategici della produzione, distribuzione e accumulo dell'energia rinnovabile, creando un ponte che copra le distanze in materia di ricerca e innovazione. Il progetto, iniziato a settembre 2013 ha la durata di tre anni. L'importo del finanziamento destinato a Innova BIC è di euro 170.688,00.

✓ FETRIC – Future European Tunisian Reasearch Innovation Cooperation, finanziato sul Settimo Programma Quadro per la Ricerca Europea, è un progetto che coinvolge 7 partner di 6 differenti paesi europei e africani: MINISTRY OF HIGHER EDUCATION AND SCIENTIFIC RESEARCH (Tunisia), EUROPE FOR BUSINESS LTD - EFB (Regno Unito), Innova BIC (Italia), DEUTSCHES ZENTRUM FUER LUFT - UND RAUMFAHRT EV(Germania), European Business and Innovation Centre Network - EBN (Belgio), FEMIA - FORUM EURO-MEDITERRANEEN POUR L'INNOVATION EN ACTIONN - FEMIA (Francia), NATIONAL AGENCY FOR SCIENTIFIC RESEARCH PROMOTION – ANPR (Tunisia). E' un progetto di cooperazione bilaterale Europa – Tunisia teso a sviluppare sinergie nel campo del trasferimento tecnologico con focus sulla gestione delle risorse scarse, sulle fonti energetiche rinnovabili e il risparmio energetico, sul cibo di qualità e la coltivazione sostenibile. Il progetto, iniziato a settembre 2013 ha la durata di tre anni. L'importo del finanziamento destinato a Innova BIC è di euro 89.343,00.

✓ Fostering Partnerships for the Implementation of Best Available Technologies for Water Treatment & management in the Mediterranean - FP4BATIW, è un'azione di coordinamento e di sostegno rivolta a promuovere partnership e networking per l'implementazione delle migliori tecnologie per il trattamento delle acque nell'area del Mediterraneo promuovendo l'interazione tra imprese, centri di ricerca e centri per il trasferimento tecnologico, sia dell'UE, sia dei Paesi del Mediterraneo. FP4BATIW intende contribuire alla riduzione del divario tra ricerca e innovazione nel settore del trattamento delle acque migliorando le sinergie tra ricerca e impresa, favorendo lo scambio di know-how e il dialogo. Attraverso FP4BATIW s'intende realizzare una piattaforma di cooperazione sostenibile per la formazione di partnership strategiche tra ricercatori, responsabili scientifici, decisori politici, centri per il trasferimento tecnologico ed esperti del mondo industriale, tra gli Stati membri dell'Ue, gli Stati Associati e gli Stati dell'Area Mediterranea, relativamente allo sviluppo e all'attuazione di tecniche per il trattamento dei rifiuti solidi e delle acque di scarico. Partner del progetto: Universidad Autonoma de Barcelona (Spain – capofila), Parc de Recerca, UAB (Spagna), Innolabs srl (Italia), High school of sciences and technologies of

hammam Sousse (Tunisia), Jordan small and medium enterprises industrial association (Giordania), International Energy Technology Industries, MEI (Giordania), Consiglio Nazionale delle Ricerche, Institute of Agro-Environmental and forest biology and water research institute, CNR-IBAF, CNR-IRSA (Italia), National Agency for Environmental protection, NEPA (Tunisia), Innova Bic, (Italia), Water Researches and Technologies centre of Borj-Cedria, (Tunisia), Palestinian Technical University of Kadorie, (Palestina), Chamber of Commerce and Industry of the Center (Tunisia), National Authority for Remote Sensing and Space Sciences (Egitto). Il progetto, iniziato a ottobre 2013 ha la durata di tre anni. Il Budget di Innova BIC è di euro 74.632,00.

Inoltre, nel corso del primo trimestre 2014 sono stati approvati, finanziati e sono stati avviati i seguenti progetti:

✓ FrontierCities – European Cities driving the Future Internet, proposta finanziata sulla linea del 7FP denominata Future Internet Public Private Partnership (FI-PPP) Phase. L'obiettivo del progetto è individuare e finanziare (agendo come un acceleratore d'impresa) piccole e medie imprese e *webdevelopers* che intendano realizzare applicazioni nell'ambito Smart Cities e Smart Mobility utilizzando la tecnologie ICT – FI WARE. Nell'ambito del progetto verranno finanziate circa 40 imprese innovative con finanziamenti a fondo perduto che potranno arrivare sino a 150.000,00 euro. Le aziende selezionate potranno beneficiare inoltre di un programma di assistenza tecnica volto a migliorare le loro capacità manageriali, incrementare il loro network di relazioni e le loro competenze tecniche relative all'utilizzo del software FI-WARE. Partner del progetto, oltre Innova BIC, NEW FRONTIER SERVICES (capofila, Belgio), ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA SPA (Italia), UNIVERSITY OF SURREY (Regno Unito), European Business and Innovation Centre Network (Belgio), ENERGETSKA AGENCIJA ZA PODRAVJE ZAVOD ZA TRAJNOSTNO RABO ENERGIJE ENERGY AGENCY OF PODRAVJE INSTITUTION FOR SUSTAINABLE ENERGY USE (Slovenia), UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MESSINA (Italia). Il progetto, iniziato a maggio 2014, avrà termine ad aprile 2016. L'importo del finanziamento destinato a Innova BIC è di euro 157.000,00.

✓ CERTUS, progetto finanziato su Intelligence Energy Europe, ha l'obiettivo di incrementare la fiducia nei confronti di investimenti di ristrutturazione di edifici pubblici per il risparmio energetico, al fine di raggiungere quasi zero consumo di energia. Il partenariato è composto da ENEA (Italia, capofila), Comune di Messina (Italia), Consiglio comunale di Errenteria (Spagna), Comune of Coimbra (Portogallo), Comune of Alimos (Grecia), Institute of Systems and Robotics - University of Coimbra (Portogallo), Sistema Iniziative Locali SpA (Italia), ETVA VI.PE S.A. (Grecia), Tecnalia Reasearch & Innovation Foundation (Spagna), EuDiti – Energy and Environmental Design LTD (Grecia), Innova Business Innovation Centre S.r.l (Italia), Aalborg University (Danimarca), AGESI (Associazione Italiana delle società di facility management and servizi energetici – E.S.Co). Il progetto, iniziato a maggio

2014, avrà termine ad aprile 2016. L'importo del finanziamento destinato a Innova BIC è di euro 70.233,00.

✓ Egyptian Renewable Energy Cluster Initiative – ERECI, che ha la finalità di costituire il primo cluster egiziano operante nel settore dell'energia rinnovabile e del risparmio energetico. I partner, oltre a Innova BIC, sono Cairo University (capofila), Università di Messina, New Frontiers Services (Belgio), Oxford Research, (Danimarca), American University of Cairo (Egitto), Federation of Egyptian Industries (Egitto), Industrial Modernization Centre (Egitto), Helwan University (Egitto). Il ruolo di Innova BIC è partecipare alla definizione del modello di business del cluster, definire il modello di analisi delle competenze, partecipare alle attività di networking, sviluppare le attività di comunicazione. Il progetto avrà la durata di 25 mesi e il budget previsto per Innova BIC è di euro 128.196,00.

Nel 2014 sono stati presentati su Horizon 2020 anche i seguenti progetti:

✓ NANOREMOVAS – il progetto intende sviluppare e implementare un impianto pilota per il trattamento a distanza di acque inquinate di arsenico sulla base di materiali nanostrutturati multifunzionali testati a livello di laboratorio. In questa direzione il progetto prevede la cooperazione tra partner europei e argentini del settore del trattamento delle acque e del mondo accademico. Inoltre, i ricercatori distaccati potranno svolgere una serie di compiti e attività di sviluppo della cultura imprenditoriale e conoscere il mondo legato alle start up. Partner di progetto, oltre a Innova BIC, UNIVERSITAT AUTÒNOMA DE BARCELONA (Spagna), ROYAL INSTITUTE OF TECHNOLOGY KTH Y (Svezia), AERIS TECNOLOGÍAS AMBIENTALES S.L. (Spagna), INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA INDUSTRIAL (Argentina), INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE MATERIALES/UNIVERSIDAD NACIONAL DEL MAR DEL PLATA (Argentina). L'importo del finanziamento previsto per Innova BIC è di euro 63.000,00.

✓ CIBIDESys, progetto che ha l'obiettivo di aumentare la consapevolezza dell'importanza di generare business idea innovative nell'ICT tra i giovani studenti, sviluppare le capacità imprenditoriali degli studenti e la volontà di avviare un business. Sono previste business idea competition nel settore ICT a livello nazionale e europee, summer academy in 9 paesi europei, brokerage events tra potenziali imprenditori e investitori. Il partenariato, oltre a Innova BIC, include: Romanian Association for Technology Transfer and Innovation (Romania – coordinatore), PICOIL Picoil Info Consult SRL (Romania), Steinbeis Innovation gGmbH - Steinbeis-Europa-Zentrum (Germania), Institut Arbeit und Technik, Westfälische Hochschule Gelsenkirchen (Germania), University of Aberdeen (Regno Unito), IrRADIARE, I&D Engenharia e Ambiente, Lda (Portogallo), Qualo training & mobility s.r.o. (Repubblica Ceca), AECIM Asociacion de Empresas del Comercio e Industria del Metal de

Madrid (Spagna), MAKRO Yonetim Gelistirme ve Danismanlik Ltd. Sti. (Turchia), Middle East Technical University, Informatics Institute (Turchia), University of Novi Sad (Serbia), Lj Tehnološki park Ljubljana d.o.o. (Slovenia), Organization for SME Sector Development (Moldova), Cyprus International Institute of Management (Cipro), Macdac Engineering Consultancy Bureau Ltd (Malta), Computer and Automation Research Institute of the Hungarian Academy of Sciences (Ungheria), Applied Research and Communications Fund (Bulgheria), SWIS BV (Olanda), Dennis Gabor College (Ungheria), IRP Institute for entrepreneur research, zavod (Slovenia). L'Università degli Studi di Messina è stata inserita quale soggetto terzo. Il budget di Innova BIC è di euro 264.265,00.

✓ RI4MEA, che si concentrerà su tre sfide sociali (energia, acqua e protezione sociale) e avrà lo scopo di creare un dialogo e una piattaforma di coordinamento di istituzioni governative, organizzazioni di ricerca, associazioni e società civile, a partire dalle Università e dai Centri di Ricerca. RI4MEA affronterà anche rafforzamento delle capacità e l'analisi delle sfide della società per aumentare, rispettivamente, capacità di ricerca e di conoscenza condivisa e la cooperazione in settori di interesse comune. Svilupperà infine sinergie e networking per rafforzare le attività comuni di cooperazione in programmi dell'UE e monitorare le politiche e la cooperazione RST regionale. Partner di progetto, oltre a Innova BIC: Linz Metropolitan University (Regno Unito), TECNALIA (Spagna), INNOLABS (Italia), University of Istanbul (Turchia), EUREC (Belgio), ECSWA (Libano), UNDP (Giordania), Al Najah National University (Palestina), October University for Modern Sciences and Arts (Egitto), Institute for Political and International Studies (Iran), Ministry of Science and Technology (Iraq), Berytech Foundation (Libano), University of Aleppo (Siria). L'Università degli Studi di Messina è stata inserita quale soggetto terzo. Il budget previsto per Innova BIC è di 132.300,00 euro.

✓ D.E.R.S.i.M. - Support to dialogue, economic research and studies in the Mediterranean, finalizzato a rafforzare il dialogo, la ricerca economica e gli studi su tre pilastri considerati prioritari per lo sviluppo del partenariato Euro-Mediterraneo: imprenditorialità e crescita economica, integrazione economica e armonizzazione del diritto nelle regioni MENA e infine innovazione per la crescita sostenibile ed inclusiva. I risultati degli studi previsti dovranno essere trasferiti e disseminati alla società civile e ai decisori politici responsabili delle scelte politiche ed economiche future. Il progetto, che ha come coordinatore l'Università degli Studi di Messina, ha un ampio partenariato: Innova BIC, Fachhochschule Munster (Germania), An-Najah National University (Palestina), EUREC E.E.I.G (Belgio), INRAA - Institut National de la Recherche Agronomique (Algeria), CIRCE - Center of research for energy resources and consumption (Spagna), GWA- General Water Authority (Libia), THE UNIVERSITY OF JORDAN (Giordania), MEDITERRANEAN UNIVERSITIES UNION (Italia), GRANTS, INNOVATION & TECHNOLOGY TRANSFER CENTER, ALEXANDRIA UNIVERSITY (Egitto), ABDELMALEK ESSAÂDI

UNIVERSITY (Marocco), UNIVERSITE DE LA FORMATION CONTINUE (Algeria), BIRZEIT UNIVERSITY (Palestina), UNIVERSIDAD DE BARCELONA (Spagna), UNIVERSITE' DU MONASTIR (Tunisia), Berytech Foundation (Libano).

Si ha notizia che il progetto Nanoremovas sia stato finanziato e si è in attesa di indicazioni del capofila per la stipulazione del contratto e che il progetto DERSIM è in short list. Gli altri progetti non sono stati finanziati.

Innova BIC è in qualità di parte terza nel progetto dell'Università degli Studi di Messina (sempre su Horizon2020- FET) denominato Skymtech con un budget di 60.000 euro. Il progetto fornisce un approccio integrato necessario per sviluppare una tecnologia magnetica skyrmion dirompente, combinando approcci sperimentali e teorici. Altri partner di progetto, oltre all'Università di Messina: University of Cologne (Germany), Johannes Gutenberg University Mainz (Germany), CNRS – Grenoble (France), CEA – Grenoble (France).

#### **b) Trasferimento tecnologico e assistenza allo start up di nuove iniziative imprenditoriali**

I progetti che Innova BIC ha realizzato nel corso del 2014 sulla tematica creazione di impresa sono due: Energy Power Cluster (EPC) e INTEP. Inoltre, nel corso del primo semestre del 2014, la Società ha curato la realizzazione del progetto I-WIN e a novembre ha acquisito un incarico di consulenza sul progetto CERISI.

Il progetto Energy Power Cluster è partito nel marzo 2012 ed è terminato a dicembre 2014, attuato grazie a un cofinanziamento del Ministero per lo Sviluppo Economico nell'ambito del programma RIDITT. Il partenariato di progetto è composto, oltre che da Innova BIC, dal CNR (capofila), dall'Università degli Studi di Messina, da Comonext (il Parco Scientifico e Tecnologico di Como) e da Confindustria Messina.

L'obiettivo principale del progetto è stato la creazione di un modello sostenibile e replicabile di valorizzazione di risultati della ricerca, scaturente dalla cooperazione tra soggetti appartenenti a contesti territoriali distanti, con livelli di maturità produttiva differenti (le province di Messina e Como) e con diversi ambiti di specializzazione tecnologica in materia energetica. Mentre, infatti, nell'area di Como vi è un orientamento produttivo e tecnologico verso la tematica dei Sistemi energetici per l'Abitare, nell'area di Messina, l'orientamento è verso i Sistemi energetici per la Nautica, con alti livelli di complementarità e potenziali e sinergie da attivare. Il Progetto mirava a valorizzare i risultati della ricerca di un'area geografica anche nei confronti dell'altra area e ambito produttivo, stimolando la creazione di imprese innovative operanti negli ambiti della filiera energetica meno presidiati e ad alto valore aggiunto.

Nell'ambito del progetto, Innova BIC ha avuto la responsabilità di tutta l'attività di

assistenza alla creazione di impresa. Ha quindi gestito le attività di selezione delle 10 idee innovative di impresa e sta attualmente organizzando e gestendo il percorso di assistenza tecnica e manageriale, che includeva laboratori formativi di impresa e tutoring, oltre alla ricerca di operatori di private equity potenzialmente interessati a investire sulle iniziative.

Il progetto aveva un valore complessivo di euro 2.000.000,00, con un contributo pari ad euro 940.000,00. L'importo del contributo destinato a Innova BIC è di euro 170.000,00.

Il progetto INTEP (INnovazione TEcnologica e di Processo per il settore manifatturiero), finanziato all'Università degli Studi di Messina in partenariato con gli altri 3 Atenei siciliani e con tre laboratori CNR siciliani, grazie anche all'assistenza tecnico progettuale di Innova BIC, prevede interventi di infrastrutturazione per la realizzazione di laboratori di ricerca e azioni di pre-incubazione per start up innovative. Dopo la rinuncia di Area Science Park, partner di progetto, l'attività di pre-incubazione è stata trasferita all'Università di Messina che la sta realizzando attraverso il supporto di Innova BIC.

In particolare, Innova BIC ha selezionato e sta assistendo 10 idee di impresa innovative nel campo dei sistemi avanzati di manifattura.

L'attività di Innova BIC, che avrà termine a maggio 2015, è pari a 250.000,00 euro compresa IVA.

Innova BIC ha anche avuto incarico da parte dell'Università degli Studi di Messina di consulenza per la realizzazione di attività di diffusione dei risultati e di analisi costi benefici nell'ambito del progetto I WIN INTELLIGENCE WINDOW. In particolare, Innova BIC ha realizzato le seguenti attività:

- T 4.2 – Analisi costi fabbisogni;
- T 5.2 – Brand, web, convegni.

Le attività dell'incarico, per un importo di 34.000,00 euro + IVA, si sono concluse il 30 giugno 2014.

Il 21 novembre 2014 è stato acquisito un incarico di consulenza da parte del CARECI per la realizzazione di uno studio di un modello organizzativo di CERISI, infrastruttura universitaria di ricerca e trasferimento tecnologico, per un valore complessivo di euro 20.000,00 compresa IVA. Le attività sono state avviate e si dovrebbero concludere entro maggio 2015, salvo eventuali proroghe.

Infine, ad agosto del 2014 Innova BIC ha risposto a una richiesta di Offerta da parte dell'Università degli Studi di Palermo per la realizzazione di servizi all'interno del progetto DIRETE relativi all'analisi dei fabbisogni di innovazione nelle aziende agroalimentari. L'offerta di Innova BIC, di euro 75.000,00 + IVA, è stata valutata positivamente e si è proceduto con la stipula del contratto a dicembre 2014. Le attività sono attualmente in corso.

### **c) Formazione**

Innova BIC è stata incaricata dal Distretto Sicilia Navtec di Messina per l'assistenza



alla realizzazione di tre progetti di formazione abbinati ad altrettanti progetti di ricerca, finanziati attraverso fondi PON R&C:

- Corso di alta formazione sulle tecnologie energetiche innovative applicate al settore navale – TESEO;
- Corso di alta formazione per lo sviluppo sostenibile delle aree portuali – SEAPORT;
- Corso di Specializzazione nella progettazione di carene con applicazioni di metodologie innovative – HYDRA;

L'attività ha avuto inizio nel mese di luglio 2013, ma le attività di aula sono iniziate solo nel mese di maggio 2014. Il ruolo di Innova BIC consiste nell'assistenza al Distretto nelle attività di:

- comunicazione e diffusione dei risultati;
- assistenza alla progettazione e alle attività previste di stage e visite didattiche guidate.;
- partecipazione alla selezione dei destinatari;
- segreteria didattica;
- assistenza su procedure e sistema di rendicontazione;
- bilancio delle competenze;
- verifica e valutazione dell'intervento;
- esami finali ed orientamento in uscita.

Le risorse economiche complessive previste per tali attività sono pari a euro 280.000,00, da rendicontare a costo.

Il termine previsto per l'erogazione delle attività progettuali è al momento giugno 2015.

#### **d) Marketing e internazionalizzazione;**

E' proseguita l'attività relativa ai "Servizi di marketing, comunicazione e promozione turistica per l'internazionalizzazione dei beni culturali delle isole minori della Sicilia nell'ambito del Progetto Integrato Isole Minori "Le Isole – "Un Parco nel Mediterraneo", per un valore complessivo di 759.000,00 euro. Si tratta di una gara vinta da Innova BIC nel 2009 in ATS con Ad Venture srl e Prima Officina Srl e le cui attività sono iniziative solamente nel 2012. Il progetto è attualmente in fase di variante ma, a causa di manifestate problematiche organizzative del Comune di Lipari (Ente gestore del progetti), l'ATS ha chiesto la rescissione del contratto.

#### **e) Assistenza nella realizzazione di investimenti**

A giugno del 2013 Innova BIC ha ricevuto dall'Università di Messina l'incarico di collaborazione per la rimodulazione del progetto PANLAB già finanziato sul "PON Ricerca e Competitività 2007-2013", per un valore di euro 40.000,00 comprensivo di IVA.

L'attività si è conclusa positivamente ad aprile del 2014 con la consegna degli elaborati finali.

#### **f) Altre attività**

Innova BIC ha realizzato e continua a realizzare attività di sviluppo e di networking, tese a consolidare e ampliare il proprio ruolo, a livello locale e internazionale.

Tra queste, si citano eventi ai quali ha partecipato ultimamente Innova BIC e alcuni accordi stipulati.

Gli eventi indicati sono solo quelli non previsti all'interno dei progetti gestiti e ai quali Innova BIC ha partecipato in maniera attiva con interventi e presentazioni.

#### ***Partecipazione eventi***

- University-Industry Interaction Conference in Barcelona, Spagna, dal 23 al 25 aprile 2014;
- Horizon 2020 Euromed Meeting al Cairo, Egitto, che ha avuto luogo il 9 febbraio 2014;
- Workshop “Toward a Common Euro-Mediterranean Innovation Agenda” del 28 aprile 2014 a Bruxelles, organizzato dalla Commissione Europea e dal gruppo che si occupa di innovazione del Euro-Mediterranean Group of Senior Officials in Research and Innovation (EU-Med GSO).
- Invito a Alberto Soraci da parte del Ministero dell'Educazione della Repubblica Greca a partecipare in qualità di speaker alla Conferenza internazionale organizzata dalla Presidenza del Consiglio Europeo dal titolo: “Research and Innovation in the service of Economy and Society / EU Neighbourhood and the Black Sea region” – 29 e 30 maggio 2014;
- Innovation stakeholder`s Euro-Mediterranean Conference il 28 aprile 2014 a Bruxelles, organizzata da MedSpring project;
- Partecipazione ai tavoli organizzati dalla Presidenza della Regione Siciliana (6 incontri nel corso del 2013 e 2014) per l'elaborazione della nuova Strategia Regionale per l'Innovazione 2014-2020;
- Presentazione di un progetto di federazione delle aree ingegneristiche degli Atenei di Messina e di Reggio Calabria, 16 gennaio 2014 presso la Sala Senato dell'Università di Messina;
- Incontro di presentazione del 5 maggio 2014 presso il corso di Laurea Magistrale in Economia dell'Università degli Studi di Messina delle attività di assistenza alle start up, insieme a Unicredit e Working Capital Telecom Italia;
- Partecipazione il 23 maggio 2014 a Capo D'Orlando alla tavola rotonda “Le politiche e le reti per l'inclusione sociale e finanziaria”.
- Intervento su Start Up di impresa all'interno dell'evento “Progettare servizi – The

sharing economy e social innovation” dell’1 dicembre 2014, organizzato dal Lyons Club Messina.

A questi si aggiunge la partecipazione a numerosissimi eventi di presentazione del progetto frontierCities, che hanno visto la partecipazione attiva di personale di Innova BIC in molte città: Firenze, Bologna, Pisa, Catania, Bari, Brindisi, Catania, Messina, Palermo, Barcellona.

#### *Accordi*

- Accordo con Sviluppo Italia Sicilia per l’utilizzo dell’Incubatore di imprese del Papardo da destinare alle imprese pre-incubate da Innova BIC
- Accordo con il Consorzio ARCA, che gestisce l’incubatore di imprese presso l’Università di Palermo, per attività congiunta di pre-incubazione a start up.

#### **I risultati economici e finanziari**

Dopo due anni di risultati economici negativi, a causa del ciclo dei progetti, il 2014 si è chiuso con un risultato positivo, anche grazie all’attività di Innova BIC particolarmente intensa e articolata su tutti i fronti possibili dell’attività di progettazione e di assistenza.

**Tuttavia il risultato non è tale da compensare le perdite di esercizio del 2012 e del 2013. Permangono infatti la criticità più volte evidenziata e consiste nell’attuale omessa stipulazione, da parte dei tre Enti soci (Università degli Studi di Messina, Comune di Messina e Provincia Regionale di Messina), dei rispettivi obbligatori contratti di servizio, i quali - se sottoscritti tempestivamente ed in coincidenza con il passaggio di Innova BIC da libera impresa di mercato a Società pubblica - avrebbero consentito la costante e generale copertura giuridica ed economica delle attività svolte, lasciando alla premialità occasionale soltanto il ruolo di naturale incentivo alla produzione.**

Dal punto di vista economico-finanziario, desidero fornire alcune informazioni.

Il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 ha registrato un utile di esercizio di € 3.643, contro la perdita di € 342.293 al 31 dicembre 2012 e la perdita di € 125.032 al 31 dicembre 2013, facendo quindi registrare un graduale ed evidente miglioramento.

Il valore complessivo della produzione ammonta a € 670.777 (contro i € 370.005 del 2013). Il fatturato per ricavi delle vendite e delle prestazioni è pari a € 264.754, mentre una buona parte dei ricavi (costi capitalizzati) scaturisce invece dalla gestione dei progetti finanziati su fondi U.E e nazionali: FB4BATIW, FETRIC, Etrera2020, Riditt (EPC), ecc.

Il valore della produzione 2014 è quasi il doppio rispetto al 2013 e al 2012 (che hanno fatto registrare livelli quasi identici), ma non raggiunge i livelli del 2011 (euro 957.602,00), anche per mancanza di affidamenti da parte di alcuni soci.

Il totale costi della produzione nel 2014 è pari a euro 642.845, in aumento rispetto al

2013 (477.968 euro) e al 2012 (553.060 euro) e agli stessi livelli del 2011 (677.271 euro). Tale aumento è dovuto in buona parte ad un aumento proporzionale dei costi diretti per gestione dei progetti.

E' opportuno rilevare che negli ultimi anni si è intervenuti sulla struttura dei costi, e si sta continuando a intervenire, attuando una riduzione degli stessi mediante alcune scelte, tra cui:

- la nomina di un Amministratore Unico, anziché un Consiglio di Amministrazione certamente più costoso;
- la mancata nomina di un Collegio Sindacale, con ulteriore risparmio sui costi complessivi;
- la riorganizzazione delle utenze telefoniche, con canoni fissi omnicomprensivi;
- il maggiore impiego di personale interno per la realizzazione di progetti, laddove non previsto espressamente dalle iniziative.
- una riduzione delle trasferte, limitandosi a casi assolutamente necessari.

Riguardo ai costi del personale, vorrei segnalarvi che l'attività di sviluppo ha previsto un notevole sforzo, in termini di tempo dedicato, da parte delle risorse umane interne. Di alcune attività di sviluppo non si ha, a tutt'oggi, alcun risultato. Quindi gli oneri relativi sono stati previsti quali immobilizzazioni in corso. Altre iniziative invece hanno portato risultati di successo, con altri progetti europei approvati nel corso del 2014.

Al fine di diminuire ulteriormente i costi, nel corso del 2014 Innova BIC ha inviato al proprietario dell'immobile in cui ha sede disdetta del contratto di affitto e ha fatto richiesta all'Università degli Studi di Messina di utilizzo di spazi all'interno di Palazzo Mariani.

Importante rilevare, infine, come siano diminuiti negli ultimi quattro anni i debiti, passando dai 1.130.150 euro del 2011 ai 1.011.906 euro del 2012, a euro 1.090.507 nel 2013, fino ad arrivare a 1.050.000 euro nel 2014.

Si fa notare che dal 2007 si è proceduti sulla strada dell'abbattimento dei crediti e si è continuato ad operare anche nel 2014, sia preventivamente, attraverso l'utilizzo di contratti con maggiori garanzie per Innova BIC, sia procedendo al recupero attraverso azioni giudiziarie. Basti pensare che i crediti infatti nel 2006 ammontassero a 910.755 euro, mentre nel 2014 sono arrivati a 525.911 euro.

Per quanto riguarda gli investimenti, oltre a quelli riguardanti l'attività di ricerca e sviluppo, nel corso del 2013, non ve ne sono stati di rilevanti, salvo quelli relativi alla nuova immagine coordinata e il nuovo sito internet di Innova BIC.

### **Informazioni sul personale**

Il personale dipendente nel 2014 era composto da 6 unità, quattro della quali con contratto part time. Si tratta di personale laureato e con anzianità in azienda di oltre 10 anni. Il contratto di lavoro è quello del Terziario. Due unità sono Quadri, mentre le altre 4 unità sono

inquadrate con il II Livello.

Al personale dipendente si affianca di volta in volta personale temporaneo dedicato a progetti specifici.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime.**

la Innova BIC Srl nel corso del 2010 è stata trasformata in società a responsabilità limitata interamente partecipata da Soci Pubblici e soggetta a direzione e coordinamento di questi ultimi ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del c.c.

Il Capitale sociale, di euro 71.321,97 euro, è così ripartito

<i>Socio</i>	<i>quota capitale (%)</i>	<i>quota capitale (euro)</i>
Università di Messina	34%	€ 24.249,47
Comune di Messina	33%	€ 23.536,25
Provincia di Messina	33%	€ 23.536,25

Le partecipazioni di Innova BIC, iscritte nelle immobilizzazioni, sono le seguenti:

- Eurolink S.r.l. con quota del valore di di euro 383,00
- Meridionale Innovazione Trasporti S.c.a r.l. con quota di euro 200,00

Nel corso del 2014 non sono state acquistate o alienate azioni o quote di società controllanti da Innova BIC, neanche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

### **Informazioni sui principali rischi ed incertezze**

La Società non ha utilizzato strumenti finanziari di alcun tipo.

Poiché è una Società in house soggetta a direzione e coordinamento, Innova BIC deve avere un rapporto di lavoro prevalente con i propri Soci pubblici. Non avendo stipulato ancora contratti di servizio con Essi, ma ricevendo commesse di volta in volta su specifici progetti, esiste un rischio commerciale legato al conferimento degli incarichi, un rischio economico legato al valore delle commesse – che non è detto siano in grado di coprire i costi fissi - ed esiste un rischio finanziario legato ai tempi di pagamento degli Enti.

Tali rischi, rilevanti ai fini della sostenibilità economico-finanziaria dell'iniziativa, devono essere superati nel tempo con contratti di servizio.

La politica attuale della Società nei confronti della riduzione di questi rischi è la seguente:

- per il rischio commerciale e quello economico: attivare iniziative commerciali anche nei confronti di non soci e presentare direttamente progetti Innova BIC su diverse linee di finanziamento;
- per il rischio finanziario: attivare rapporti con istituti bancari per l'anticipazione di contratti e fatture.

**Come si è potuto osservare, nonostante l'attività di Innova BIC abbia portato a un risultato economico positivo, dall'andamento economico degli ultimi anni si evince che il risultato differenziale d'esercizio è destinato ad essere negativo e - solo occasionalmente - in pareggio o addirittura positivo.**

**La causa fondamentale di ciò va ricercata nella mancanza di un contratto di servizio con i tre Enti soci (Università degli Studi di Messina, Comune di Messina e Provincia Regionale di Messina), i quali - se sottoscritti tempestivamente ed in coincidenza con il passaggio di Innova BIC da libera impresa di mercato a Società pubblica – avrebbero pertanto consentito la costante e generale copertura giuridica ed economica delle attività svolte, lasciando alla premialità occasionale soltanto il ruolo di naturale incentivo alla produzione.**

Gli Enti Soci vengono quindi invitati, in coincidenza con l'approvazione dei conti di esercizio al 31.12.2014, alla stipula di contratti di servizio giuridicamente adeguati ed economicamente congrui. E ciò, non soltanto al fine primario di osservare le inderogabili prescrizioni ed i dettami della giurisprudenza della Corte dei Conti sul punto, ma altresì al fine di consentire che la Società - non avendo fonti alternative di sostentamento - possa sostenere il proprio ciclo economico-finanziario, onorando le scadenze fiscali, previdenziali, retributive e le altre obbligatorie per legge o contratto.

**Si ritiene che il contratto di servizio che spetta all'Università degli Studi di Messina non possa essere di importo inferiore ad euro 150.000,00 oltre accessori per ciascun anno di attività e per un minimo di anni 6.**

Il Prof. Dario Latella dichiara di essere disponibile a fornire qualsiasi chiarimento su quanto riferito.

**Il Consiglio di Amministrazione, concluso il dibattito come da separato verbale,**

### **DELIBERA**

- di dare mandato al Rettore o ad un suo delegato di rappresentare, nel corso dell'Assemblea dei soci della Innova BIC s.r.l., le seguenti richieste dell'Università:

1. di autorizzare la stipula di un contratto di servizio con la società Innova BIC s.r.l., a condizione che anche il Comune di Messina sottoscriva relativo contratto di servizio, il cui costo complessivo è parametrato a euro 300.000,00, a condizione che, per effetto di una congrua economia di spesa, siano coperti tutti i costi fissi della struttura e del personale – quest'ultimi adeguatamente ridotti e parametrati allo stipendio di pubblici impiegati di uguali mansioni - che dovranno essere ripartiti in parti uguali tra Università e Comune. L'importo del contratto di servizio potrà essere rivisto annualmente, tenendo conto del decremento delle somme percepite da Innova BIC

s.r.l. quale compenso percentuale sui progetti, qualora gli stessi vengano approvati e finanziati;

2. di richiedere alla Innova BIC s.r.l., in vista della stipula di detto contratto, dovendo praticare una politica di riduzione dei costi del personale, di utilizzare la tecnica degli incentivi sul risultato qualora intende ricomporre la retribuzione lorda complessiva;
3. di assegnare alla Innova BIC s.r.l. idonei locali presso la sede di Palazzo Mariani, affinché si consegua un significativo risparmio gestionale sui costi di locazione attualmente sopportati dalla Società, sulla base di un'apposita convenzione che tenga conto dei costi delle utenze.