



Università  
degli Studi di  
Messina

DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA  
"SALVATORE PUGLIATTI"



U. ORG. Formazione post-Laurea  
S E D E

U. OP. Master Universitari  
S E D E

**OGGETTO:** Trasmissione proposta di riattivazione Master di I° livello in *“Airline Management and Regulation of the Aviation Industry”*, 2024-2025.

Si trasmette in allegato, per il seguito di competenza, la documentazione relativa alla proposta di riattivazione Master di I° livello in *“Airline Management and Regulation of the Aviation Industry”*, per l’anno accademico 2024-2025.

Cordiali saluti

Il Segretario Amm.vo  
(*Dott. Maurizio Pinizzotto*)

Firmato digitalmente da: Maurizio Pinizzotto  
Organizzazione: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI  
MESSINA/80004070837  
Data: 04/09/2024 11:27:37

Chiar.mo Prof.

**Alessio LO GIUDICE**

Direttore del Dipartimento di Giurisprudenza

dell'Università deli Sudi di Messina

SEDE

Messina, 22 luglio 2024

**Chiar.mo Direttore,**

con la presente, si trasmette il progetto di rinnovo del Master di I livello in "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*" (a.a. 2024-25), unitamente al verbale del CTS di approvazione del rendiconto economico e della relazione finale dell'edizione 2023-24, ai fini dell'approvazione.

Faccio presente che il ritardo nella presentazione dell'istanza è giustificato dal fatto che si tratta di rinnovo di un Master organizzato in collaborazione con STASA-Centro Studi di Roma, giusta convenzione CUST-STASA 19 luglio 2022, ratificata dal Senato accademico dell'8 novembre 2022, e che la richiesta è stata sollecitata dalle numerose manifestazioni di interesse pervenute dopo la scadenza del termine per ottenere il rinnovo.

Con i più cordiali saluti

IL DIRETTORE DEL MASTER

Prof.ssa Francesca Pellegrino



**PROPOSTA DI RINNOVA  
MASTER DI I LIVELLO - A.A. 2024-2025**

(coerentemente alle linee guida del regolamento dei corsi di alta formazione dell'Università degli Studi di Messina)

<b>A. TITOLO DEL CORSO</b>
Master di I° livello in <b>“<i>Airline Management and Regulation of the Aviation Industry</i>”</b> , <i>in collaborazione con Centro Studi STASA – Trasporto Aereo Sistemi                  Avanzati – Sicurezza e Ambiente, Roma</i> (giusta convenzione STASA-CUST del 19/7/2022, ratificata dal Senato Accademico nella seduta dell’8/11/2022 e relativi Protocolli)

<b>B. STRUTTURA DI RIFERIMENTO</b>	
Dipartimento - Centro interdipartimentale	Dipartimento di Giurisprudenza E Centro Universitario di Studi sui Trasporti Euromediterranei “Elio Fanara” (CUST)
Data delibera di Dipartimento/Centro Approvazione Corso (da allegare al format)	Decreto del Direttore del Dipartimento di Giurisprudenza n° 51 del 26 luglio 2024
Sede del Corso	Università degli Studi di Messina – Dipartimento di Giurisprudenza (piazza Pugliatti, 1 – Messina) CUST (piazza Antonello - Messina)
Strutture, attrezzature e spazi utilizzati per lo svolgimento dei corsi	Le attività didattiche si svolgeranno interamente in modalità telematica. Le attività organizzative si svolgeranno presso il CUST. Per il materiale didattico e per il materiale bibliografico e documentale necessario alla redazione delle tesi ci si avvarrà della biblioteca specializzata del CUST e del sistema bibliotecario di Ateneo. La prova finale si terrà in presenza, presso il Dipartimento di Giurisprudenza o altri locali messi a disposizione dall’Ateneo.

<b>C. ENTE DI GESTIONE</b>	
Interno (dipartimento/centro con autonomia di spesa)	
CUST e Dipartimento di Giurisprudenza	

<b>D. TIPOLOGIA E DURATA DEL CORSO</b>		
RIEDIZIONE	X	NUOVA PROPOSTA
DURATA MESI	12 mesi	

NUMERO ORE DI FREQUENZA PREVISTO	- 276 ore di didattica frontale (46 CFU) - 224 ore di <i>stage</i> (10 CFU) - 150 ore redazione tesi e prova finale (4 CFU) - 850 studio individuale Totale: 1500 ore
TOLLERANZA DELLE ASSENZE PREVISTA (non superiore al 25%)	25%

NUMERO CREDITI UNIVERSITARI RICONOSCIUTI	60 CFU
DATA PRESENTAZIONE RELAZIONE FINALE EDIZIONE PRECEDENTE (da allegare al format)	6 maggio 2024 (allegata)
LINGUA	ITALIANO/INGLESE
SITO WEB DEL MASTER	<a href="https://www.unime.it/didattica/post-laurea/master-e-corsi-di-perfezionamento/airline-management-and-regulation-aviation">https://www.unime.it/didattica/post-laurea/master-e-corsi-di-perfezionamento/airline-management-and-regulation-aviation</a>

### E. PARTECIPANTI

Numero minimo per l'attivazione <i>(almeno 10)</i>	15	Numero massimo per l'attivazione	60
Titoli di accesso	<p>E' richiesto un titolo di studio universitario di durata almeno triennale (secondo gli ordinamenti precedenti il D.M.509/99); laurea conseguita ai sensi del D.M. 509/99; laurea conseguita ai sensi del D.M. 270/04; titolo di pari valore rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dal Comitato Tecnico Scientifico del Master ai soli fini dell'iscrizione al Master; ogni altro titolo di studio previsto dalla normativa vigente che consenta l'accesso ai Master universitari.</p> <p>Possono presentare domanda ed essere ammessi con riserva alla frequenza del Master anche coloro che sono candidati a conseguire il titolo richiesto per l'accesso, a condizione che lo conseguano non oltre l'anno accademico precedente rispetto a quello di svolgimento del Master.</p> <p>I predetti titoli di accesso dovranno essere conseguiti in discipline giuridiche, economiche, politologiche, sociali, linguistiche e umanistiche, ingegneristiche, o in altre discipline afferenti alle tematiche trattate nel corso del Master.</p> <p>Nel caso di domande di partecipazione in numero superiore al limite massimo si procederà ad una selezione.</p> <p>L'iscrizione al Master è incompatibile co l'iscrizione ad altri Corsi di studio.</p>		
Altri titoli di accesso	Conoscenza certificata della lingua inglese almeno a livello B1		
Modalità di selezione	Nel caso di domande di partecipazione in numero superiore al limite massimo (60) si procederà ad una selezione per titoli. In tal caso, costituirà titolo preferenziale l'aver maturato esperienze professionali riconosciute e ritenute congrue con gli scopi del Master.		
Modalità di svolgimento del Master	Le lezioni/esercitazioni si terranno interamente in modalità <i>online</i> , mediante l'utilizzo della piattaforma <i>Microsoft Team</i> , secondo la formula <i>week-end</i> in italiano/inglese e si terranno possibilmente il venerdì pomeriggio (4 ore) e sabato mattina (4 ore). La prova finale si terrà in presenza presso locali dell'Università di Messina.		

Modalità di accompagnamento dei corsisti

L'attività di accompagnamento dei corsisti si articolerà in:

- a) *Attività formativa in aula* – I docenti terranno lezioni/esercitazioni in forma interattiva (con dibattito aperto) e secondo un approccio esperienziale. E' previsto altresì un forum di discussione nel corso del quale i docenti agiranno da facilitatori del confronto e delle discussioni con e tra i partecipanti. L'attività frontale sarà integrata dall'esecuzione diretta, da parte dei partecipanti, di attività tecnico-pratiche, quali visione di filmati e redazione di questionari, soluzione di casi di studio, flash di stimolo, programmi di simulazione ecc. I docenti terranno le lezioni in lingua inglese oppure si avvarranno di *slides*, schemi, grafici ed altro materiale didattico, redatto in lingua inglese per facilitare l'apprendimento della terminologia tecnica inglese in uso nel mondo aeronautico. Il Tutor supporterà i corsisti nel reperimento del materiale didattico relativo all'attività frontale.
- b) *Attività di studio individuale* – Quest'attività, tesa principalmente alla redazione di una tesi finale su un tema trattato nel corso del Master, verrà svolta sotto la guida del docente scelto come supervisore. Il Tutor supporterà i corsisti nel reperimento del materiale bibliografico e documentale necessario per la redazione dell'elaborato finale.
- c) *Attività di stage* – I corsisti svolgeranno l'attività di *stage* sotto la supervisione di un professionista del settore (tutor aziendale) e del Direttore del Master (tutor universitario), presso le compagnie aeree o altri soggetti operanti nel settore aeronautico. Queste due figure opereranno di concerto per garantire il produttivo svolgimento dello stage. Al termine del tirocinio, il tutor aziendale redigerà una relazione finale e la sottoporrà all'ente proponente.
- d) *Attività successiva al conseguimento del titolo di Master* – Una volta completato positivamente il percorso formativo e conseguito il diploma di Master, è prevista un'ulteriore fase di accompagnamento successivo, volto a supportare gli allievi nella redazione del *curriculum* e nelle scelte volte all'inserimento professionale, in ambito nazionale o europeo, presso istituzioni, enti, rappresentanze, associazioni professionali e studi legali. A tal fine, verranno anche organizzati incontri di orientamento o verrà sollecitata la partecipazione ad eventi (*open days*) nei quali è previsto un confronto diretto con le parti interessate (*stakeholders*), nonché colloqui individuali finalizzati all'individuazione di percorsi lavorativi più congeniali alle aspettative e alle competenze dei singoli diplomati. Per rendere più efficace l'attività di orientamento post-Master, anche i docenti del Corso e i componenti del CTS si impegneranno per supportare le scelte individuali in ragione degli interessi manifestati dai diplomati.

## F. STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Numero dei Componenti del Comitato tecnico scientifico (incluso il Direttore del Master)		7	
Componenti interni		6	
Cognome e Nome	qualifica	SSD	Dipartimento
<b>Pellegrino Francesca</b> (Direttore Master)	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza
<b>Maria Piera Rizzo</b>	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza

<b>Cinzia Ingratoci Scorciapino</b>	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza
<b>Adele Marino</b>	Professore Associato	IUS/06	Giurisprudenza
<b>Federico Franchina</b>	Ricercatore	IUS/06	Giurisprudenza
<b>Andrea Cirà</b>	Ordinario	SECS-P/06	Economia
Componenti Esterni			1
Cognome e Nome		Qualifica	Società/Università
<b>Antonio Chialastri</b>	Com.te Pilota di linea		STASA, Centro Sudi, Roma

**Direttore proposto:**

Prof.ssa Francesca Pellegrino, Professore Ordinario di Diritto della Navigazione – S.S.D. IUS/06 – Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Messina.

**Tutori (se previsti) n. 1**

**Ufficio di segreteria amministrativa e di segreteria organizzativa.**

La segreteria amministrativa, come sede presso il CUST, fa capo alla Dott.ssa Claudia Pagano.

La segreteria organizzativa, con sede presso il CUST, è composta dai Proff. Francesca Pellegrino, Maria Piera Rizzo, Cinzia Ingratoci Scorciapino, Adele Marino, Federico Franchina..

**G. DESCRIZIONE DEL PROGETTO FORMATIVO**

**Destinatari:**

Laureati (e laureandi) almeno di I livello in discipline giuridiche, economiche, politologiche, sociali, linguistiche e umanistiche, ingegneristiche o in altre discipline afferenti alle tematiche trattate nel corso del Master, nonché altre lauree afferenti alle tematiche trattate nel corso Master, in possesso di una conoscenza certificata della lingua inglese almeno di livello B1.

### **Finalità del corso e adeguatezza al mercato del lavoro del processo formativo proposto:**

L'industria aeronautica è in costante evoluzione quanto a normativa, tecnologie, strategie, processi e protocolli. A fronte di ciò, è sempre crescente la domanda mondiale di esperti in gestione delle compagnie aeree secondo i moderni criteri di sicurezza, efficienza, economicità, qualità, sostenibilità, resilienza, trasparenza, non discriminazione.

Il Master intende allora rispondere a questa esigenza, oggi fortemente avvertita nel mercato del lavoro, facendo acquisire le competenze e fornendo gli strumenti tecnico-giuridici ed economico-manageriali per padroneggiare in maniera ottimale la gestione delle compagnie aeree, rispondendo e adattandosi alle richieste e alle sfide di un settore soggetto a continui cambiamenti.

Particolare attenzione verrà prestata al quadro normativo di riferimento a livello internazionale, sovranazionale e nazionale, studiata anche alla luce dei documenti di *policy* elaborati a livello europeo, nonché alle strategie sostenibili (*corporate sustainability*), che consentono di ridurre i costi delle operazioni, mantenendo elevati livelli di sicurezza e rispettando al contempo l'ambiente. La *policy* aziendale deve osservare le regole e linee guida specifiche per il settore in cui opera l'azienda, in modo che i diversi dipartimenti o rami dell'azienda lavorino per il raggiungimento di un unico obiettivo. Questa fondamentale funzione di supervisione e coordinamento è svolta da figure che ricoprono le funzioni di *manager*.

Il Corso si propone, altresì, di fornire dettagliate informazioni e assicurare continui aggiornamenti sugli attuali sviluppi che si registrano nell'ambito delle compagnie aeree, specie dopo il devastante effetto Covid-19, e – più in generale – nei diversi contesti di gestione aziendale esistenti in ambito aeronautico. Pertanto, le competenze acquisite nel corso del Master potranno essere ben applicate in contesti analoghi, quale è quello delle società di gestione aeroportuale.

Il taglio delle attività didattiche sarà sempre di tipo pratico-operativo per far sì che i casi di studio oggetto di approfondimento possano essere applicati ai reali contesti lavorativi. L'uso in aula della lingua inglese, e in particolare dell'inglese tecnico aeronautico, si rende necessario alla luce del fatto che il settore, a livello globale, ha eletto oramai a lingua primaria l'inglese.

Gli obiettivi formativi del Master sono funzionali all'ingresso nel mondo del lavoro, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell'ambito delle compagnie aeree, ma anche di altre società, aziende, enti o istituzioni a vario titolo coinvolti nel trasporto aereo, nonché nel mercato delle libere professioni.

### **Obiettivi specifici:**

Il Master si propone di offrire le conoscenze e competenze necessarie per approcciare con padronanza le molteplici e delicate questioni che riguardano il settore del trasporto aereo, e delle compagnie aeree in particolare, dal punto di vista normativo, economico e manageriale, acquisendo competenze nei domini di riferimento del diritto e del *management*.

Il successo di qualsiasi azienda, e ancor di più di un'organizzazione complessa come quella della compagnia aerea, è strettamente associato al successo della gestione organizzativa aziendale, in quanto i manager hanno il delicato compito di amministrare, dirigere, pianificare strategicamente e gestire le risorse in modo da raggiungere gli obiettivi dell'azienda (*corporate management*).

### **Coerenza degli obiettivi con il piano didattico:**

Agli obiettivi specifici così tracciati risulta funzionalmente orientata l'articolazione del piano didattico, come sotto delineata, volto a valorizzare le specificità del diritto della navigazione e dei trasporti, del diritto del lavoro, dell'economia dei trasporti e dell'economia aziendale, applicati al settore aeronautico. Maggiore rilievo è tuttavia riservato agli aspetti propriamente tecnico-manageriali che caratterizzano la gestione della compagnia aerea.

Gli obiettivi formativi trasfusi nel piano didattico sono funzionali all'ingresso nel mondo del lavoro secondo le specificità previste dal Master, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell'ambito delle compagnie aeree e delle aziende a vario titolo coinvolte nel trasporto aereo, nonché negli Enti e nelle istituzioni operanti nel campo aeronautico.

### **Profilo professionale e sbocchi professionali e occupazionali:**

Il Master di I livello in "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*" si propone l'obiettivo di formare professionisti con competenze teoriche e tecnico-specialistiche che permettano di gestire efficacemente compagnie aeree o altre società, enti o istituzioni operanti nel settore aereo.

Il Corso mira, in altri termini, a formare una figura professionale pronta all'inserimento nel contesto gestionale e manageriale di qualsiasi organismo operante in ambito aeronautico-aeroportoale.

Inoltre, intende formare esperti capaci di condurre ricerche e analisi approfondite, di fornire consulenza, in materia giuridica e manageriale, ai quadri dirigenziali aziendali.

Le specifiche competenze e abilità acquisite durante la frequenza del Master e nel corso dello *stage* sono peraltro spendibili nell'esercizio della professione di avvocato trasportista o di ingegnere/economista dei trasporti e di consulente giuridico delle aziende dei trasporti.

## H. ARTICOLAZIONE ED ORGANIZZAZIONE DIDATTICA DEL CORSO

### **Descrizione del piano didattico:**

Il Master ha la durata di 1 anno accademico e prevede un impegno di 1500 ore tra didattica frontale (276 ore: 46 CFU), *stage* (224 ore: 10 CFU), redazione e discussione della tesi (150 ore: 4 CFU) oltre allo studio individuale (850 ore), e dà diritto al riconoscimento di complessivi 60 CFU.

Il piano didattico si articola in 20 moduli, di taglio giuridico (diritto della navigazione e dei trasporti, diritto del lavoro e previdenziale, diritto societario e diritto fallimentare), economico (economia dei trasporti, economia aziendale, organizzazione aziendale, economia applicata, finanza aziendale, organizzazione aziendale ecc.), tecnico (tecnica dei trasporti, infrastrutture, aerodinamica, *safety management*, *security*, *flight operations*, *ground operations*, manutenzione), storico (storia dell'aviazione) ecc.

### **Tipologia e modalità di svolgimento di verifiche intermedie e della prova finale:**

Verifiche intermedie: E' previsto il monitoraggio dei livelli di apprendimento a conclusione di ciascun modulo, mediante appositi questionari a risposta multipla, con l'attribuzione del relativo punteggio.

Prova finale: la prova finale consiste nella discussione di un elaborato scritto (tesi finale), redatto in lingua italiana o inglese, e costituito da un minimo di 50 pagine (corrispondenti a circa 20.000 parole) e da un massimo di 100 pagine (corrispondenti a circa 40.000 parole). L'attività tesa alla redazione della tesi finale, su un tema trattato nel corso del Master, possibilmente affrontato in un'ottica pluridisciplinare, verrà svolta sotto la guida del docente scelto come supervisore.

### **Titolo conseguito:**

A conclusione del Master, agli iscritti che hanno svolto le attività ed adempiuto agli obblighi previsti, verrà rilasciato attivato dall'Università degli Studi di Messina, secondo la normativa vigente, un diploma di Master di I livello in "Airline Management and Regulation of the Aviation Industry". Il rilascio della pergamena avverrà previa richiesta in bollo dell'interessato e il pagamento della relativa tassa.

### **Carico di docenza interna:**

La didattica sarà svolta da docenti dell'Università di Messina, nonché da docenti/esperti esterni, in una percentuale del 50%. La percentuale del 50% di docenti esterni si giustifica in considerazione delle specifiche tematiche trattate, altamente specialistiche e tecniche, che spesso non fanno parte degli insegnamenti tradizionalmente erogati in Ateneo e della conseguente necessità di acquisire all'esterno una docenza ai massimi livelli, assicurata da professionisti affermati, dirigenti ed esperti, in possesso di consolidata e comprovata esperienza nel campo dell'aviazione, in grado di fornire agli studenti le necessarie competenze e abilità pratiche richieste dal mondo del lavoro nello specifico settore di riferimento.

**Schema dell'articolazione didattica del corso (sequenzialità degli argomenti, attinenza ai vari settori scientifico-disciplinari, tempo dedicato a ciascun ambito, eventuali CFU):**

N.	Ambito	Obiettivi formativi specifici e contenuti	SSD	Ore frontali	CFU
1	Diritto della navigazione/diritto aeronautico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le fonti del diritto della navigazione aerea e l'analogia</li> <li>- Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti giuridici</li> <li>- La <i>deregulation</i> americana e la</li> </ul>	IUS/06	48	8

		<p>liberalizzazione europea: aspetti giuridici</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Enti e organizzazioni dell'aviazione civile (ICAO, Eurocontrol, EASA, ENAC, ENAV, ANSV, IATA)</li> <li>- L' esercente</li> <li>- Licenze aeronautiche: aspetti normativi</li> <li>- Responsabilità in caso di incidenti aerei, posizione di garanzia e principi di <i>just culture</i></li> <li>- Gestione degli aeroporti: aspetti giuridici</li> </ul>			
2	Diritto del lavoro, relazioni industriali e previdenza sociale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le fonti del diritto del lavoro</li> <li>- Cos'è il diritto del lavoro</li> <li>- Richiamo, sospensione, licenziamento, reintegro</li> <li>- Categorie speciali di lavoratori: maternità, legge 104/92, carichi familiari, portatori di handicap</li> <li>- Il <i>part-time</i>: caratteristiche e applicazione</li> <li>- Le principali leggi sul lavoro</li> <li>- Mantenimento dei diritti dei lavoratori in caso di cessione di ramo di azienda (art. 2112 c.c.)</li> <li>- <i>Case study</i>: un licenziamento illegittimo</li> <li>- I contratti di lavoro di primo livello e secondo livello</li> <li>- I sindacati e le associazioni professionali; riconoscimento, interlocuzione.</li> <li>- Gli accordi interconfederali del 2014</li> <li>- La previdenza (statale, complementare, individuale) – Fondaereo</li> <li>- L'assistenza sanitaria – Sanivolo</li> <li>- La procedura di apertura sciopero (Legge 146/90)</li> <li>- Procedura di raffreddamento; il ruolo del Governo</li> <li>- Diritti del lavoratore durante lo sciopero</li> <li>- La legge Fornero e <i>Job Act</i></li> <li>- Cassa integrazione e NASPI</li> </ul>	IUS/07	24	4

3	Storia dell'aviazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Storia dell'aviazione</li> <li>- Il primo volo</li> <li>- La nascita delle compagnie aeree</li> <li>- Le tipologie di volo</li> <li>- La nascita delle compagnie <i>low cost</i></li> </ul>	IUS/06  SECS-P/06 (e altri settori affini)	6	1
4	Ingegneria aeronautica (fondamenti)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La struttura dell'aereo (configurazioni)</li> <li>- Aerodinamica</li> <li>- Motori e propulsione</li> <li>- Scienza dei materiali e impianti di bordo</li> <li>- Meteorologia</li> </ul>	ING-IND/03  ING-IND/02  ING-IND/06  GEO/12  ING-IND/07  ING-IND/04  ING-IND/14  ING-IND/15  ICAR/05 ICAR/06 (e altri settori affini)	6	1
5	Economia dei trasporti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concetti base di economia (concorrenza perfetta, oligopolio, monopolio)</li> <li>- I fattori di costo di una compagnia aerea (CASK, RASK, costo pax/km, <i>load factor</i>, <i>break even</i>, ecc.)</li> <li>- I costi imposti (ATC, Airport Taxes, IATA, ecc.)</li> <li>- Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti economici</li> <li>- Evoluzione del trasporto aereo, la <i>deregulation</i> americana e la liberalizzazione europea: aspetti economici</li> </ul>	SECS-P01  SECS-P/06  (e altri settori affini)	9	1.5

6	Settore <i>cargo &amp; business jet</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il <i>cargo</i>: analisi delle rotte</li> <li>- La riconfigurazione P2F</li> <li>- Il <i>load-factor</i></li> <li>- Lo logistica</li> <li>Le principali rotte delle merci</li> <li>Il ruolo dello spedizioniere</li> <li>La dogana</li> <li>Il <i>business jet</i>: modelli velivoli e flotte</li> <li>Lo sviluppo del mercato mondiale: <i>case study</i> Cina</li> <li>Il modello di <i>business</i></li> <li>Il caso <i>netjets</i> di <i>warrent buffet</i> e la <i>flight safety</i></li> <li>L'aviazione privata e la pandemia</li> <li>Le vendite dei <i>business jet</i></li> <li>La crescita dei terminal privati</li> </ul>	<p>SECS-P/06</p> <p>SECS-P/09</p> <p>SECSP-07</p> <p>SECSP-08</p> <p>IUS/06</p> <p>(e altri settori affini)</p>	12	2
7	Licenze, certificazioni, ispezioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Licenze aeronautiche: requisiti per acquisizione e mantenimento</li> <li>- AOC (<i>Air Operator Certificate</i>): nozione, requisiti, procedure per la certificazione e tempi tecnici.</li> <li>- <i>Ramp Inspection</i>: procedure SAFA/SANA</li> </ul>	<p>IUS/06</p> <p>(e altri settori)</p>	15	2,5
8	Contenzioso in ambito aeronautico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le principali aree di sofferenza nei contenziosi</li> <li>- I contenziosi con lo Stato, con i partner commerciali, con i lavoratori.</li> <li>- Un <i>case study</i>: la vertenza Alitalia-KLM</li> <li>- Approfondimenti critici e commento tecnico-legale di alcuni, fondamentali aspetti della normativa interna, comunitaria, internazionale, specifica del trasporto aereo.</li> <li>- Il vettore e il passeggero (canale diretto, <i>Res and Ticketing</i>)</li> <li>- Il vettore e i suoi intermediari (canale indiretto: agenti e <i>tour operators</i>; distributori – GDS)</li> </ul>	IUS/06	9	1,5

9	Fallimento di una compagnia aerea (diritto commerciale/societario /fallimentare)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le leggi sul commissariamento (Legge Marzano e Prodi <i>bis</i>)</li> <li>- La procedura di insolvenza</li> <li>- Il ruolo del giudice</li> <li>- Il ruolo del MISE</li> <li>- Atti dei commissari</li> <li>- La liquidazione</li> </ul>	IUS/04	9	1,5
10	Economia e gestione aziendale e contabilità delle imprese	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Aircraft Performance</i></li> <li>- L'acquisto del carburante (<i>policy</i>)</li> <li>- Il <i>leasing</i> (contratti, <i>lessor</i> e <i>lessee</i>, responsabilità civile, accettazione e clausole).</li> <li>- Forniture e appalti</li> </ul> <p>Come si legge un bilancio di una compagnia aerea</p> <p>Il controllo di gestione di una compagnia aerea</p>	SECS-P/06  SECS-P/07  SECS-P08  IUS/06  SECS-P/09  (e altri settori affini)	15	2,5
11	Strategia, politica e finanza del trasporto aereo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La <i>Value Chain</i> del trasporto aereo</li> <li>- <i>Airline Management</i></li> <li>- Scenario Competitivo</li> <li>- <i>Business Model</i> e il <i>Business Plan</i></li> <li>- <i>Revenue management</i></li> <li>- La produttività e i costi</li> <li>- <i>Fuel Hedging</i></li> <li>- La distribuzione</li> <li>- Il <i>network</i></li> <li>- <i>Revenue management</i></li> </ul>	SECS-P/06  SECS-P/07  SECP-P(08)  SECS-P/09  (e altri settori affini)	12	2

12	Attività commerciale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Politiche divergenti: <i>legacy e low cost</i></li> <li>- Individuazione del <i>target</i> di vendita</li> <li>- La vendita attraverso i diversi canali</li> <li>- L'ufficio stampa e la comunicazione pubblica</li> <li>- L'apertura di nuove rotte: indagini di mercato, <i>survey</i>,</li> <li>- La pubblicità</li> <li>- Il <i>brand</i></li> <li>- Le <i>partnership e il code-sharing</i></li> </ul>	<p>SEC-P/06</p> <p>SEC-P/10</p> <p>IUS/06</p> <p>SECS-P/08</p> <p>SEC-P/09</p> <p>IUS/04 IUS/01 (e altri settori affini)</p>	15	2,5
13	<i>Compliance monitoring</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il concetto di <i>compliance</i></li> <li>- I requisiti di legge</li> <li>- Il <i>Management System</i></li> </ul>	<p>SECS-P/06</p> <p>SECS-P/07</p> <p>SECS-P08</p> <p>IUS/06</p> <p>ING-IND/04 (e altri settori affini)</p>	12	2
14	Comunicazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La comunicazione con i media</li> <li>- La comunicazione interna</li> <li>- La comunicazione istituzionale</li> </ul>	<p>SPS/08 (e altri settori affini)</p>	3	0,5
15	Manutenzione	<ul style="list-style-type: none"> <li>- EASA Part -145</li> <li>- CAMO</li> <li>- Le ispezioni degli aeromobili (A, B, C, D)</li> <li>- Le riserve di manutenzione</li> </ul>	<p>ING-IND/04</p> <p>SECS-P/07</p> <p>SECS-P/06</p> <p>SECS-P/07</p> <p>SECS-P08</p> <p>IUS/06 (e altri settori)</p>	9	1,5

			affini)		
16	<i>Flight Operations</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La selezione del personale</li> <li>- Il sistema della programmazione voli</li> <li>- Il coordinamento operativo e la guardia operativa</li> <li>- Ufficio tecnico-operativo</li> <li>- Il <i>network</i>: prestazioni aeromobili nell'ambiente operativo</li> <li>- Il <i>flight dispatcher</i></li> </ul>	M-PSI/06  SEC-P/10  (e altri settori affini)	18	3
17	<i>Ground operations</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Compiti del <i>Ground nominated person</i></li> <li>- La biglietteria</li> <li>- Il centraggio</li> <li>- La rampa</li> <li>- Lo smistamento bagagli</li> <li>- Le assistenze particolari</li> <li>- Le merci pericolose</li> </ul>	ICAR/05  SECS-P/08  SEC-P/10  IUS/06 (e altri settori affini)	15	2,5
18	<i>Training</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Come si costituisce una ATO (<i>Air Training Organization</i>)</li> <li>- I requisiti normativi</li> <li>- <i>Dangerous goods, security</i> (D.Lgs. n. 81/2008)</li> <li>- I programmi di addestramento</li> <li>- I programmi di transizione</li> <li>- Le licenze del personale</li> </ul>	SEC-P/10  IUS/06 (e altri settori affini)	15	2,5
19	<i>Human factor &amp; safety</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondamenti teorici dello <i>human factor</i></li> <li>- I modelli della sicurezza</li> <li>- L'errore umano</li> <li>- Prestazioni e limitazioni umane</li> <li>- Il lavoro di gruppo (CRM, NOTECHS)</li> <li>- I fattori organizzativi</li> <li>- Automazione ed ergonomia</li> <li>- La resilienza psicologica e il <i>peer</i></li> </ul>	SECS-P/11  SEC-P/10  M-PSI/06 (e altri	15	2,5

		<i>support</i>	settori affini)		
20	<i>Security</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le leggi sulla <i>security</i></li> <li>- Le infrastrutture</li> <li>- La formazione degli agenti</li> <li>- Le ispezioni a bordo</li> <li>- La <i>cybersecurity</i></li> </ul>	IUS/06 ICAR/06 ICAR/04 SEC-P/10 (e altri settori affini)	9	1,5
<b>TOTALE</b>				276	46

**I. ATTIVITÀ DI STAGE**  
(allegare al progetto le relative dichiarazioni d'impegno)

	<b>Struttura</b>	<b>Obiettivi formativi specifici e contenuti</b>	<b>Ore</b>	<b>CFU</b>
	ENAC	Il tirocinio a Roma, presso l'ENAC (Ente Nazionale Aviazione Civile), giusta convenzione stipulata il 31 gennaio 2022 tra ENAC e Università di Messina, consente di acquisire una preparazione specifica, di taglio giuridico-applicativo, sui vari aspetti della regolamentazione del settore e dell'industria aeronautica (giusta Convenzione ENAC-UNIME 25-31 gennaio 2022, prot. 151566)	224	10
	EUROCONTROL	Il tirocinio a Bruxelles, presso EUROCONTROL ( <i>European Organisation for the Safety of Air Navigation</i> ) si propone di specializzare i tirocinanti in politica europea comune in materia di trasporto aereo, e in particolare nella gestione del traffico aereo in Europa, con particolare attenzione ai profili di sicurezza e sostenibilità ambientale (giusta collaborazione scientifica col CUST).	224	10
	AIRGEST	Il tirocinio presso "AIRGEST S.p.A.", società di gestione, con sede presso Aeroporto Civile di Trapani, si propone di far apprendere sul campo come viene gestita una società di gestione di un aeroporto, con riferimento alle molteplici attività ad essa riconducibili, tra cui quella primaria di organizzare l'attività aeroportuale al fine di garantire l'efficiente ed ottimale utilizzazione delle risorse per la fornitura di attività e di servizi di livello qualitativo adeguato, anche mediante la pianificazione degli interventi in relazione alla tipologia di traffico. In tale quadro,	224	10

		particolarmente interessante si presenta l'attività del gestore di coordinamento dei soggetti pubblici e privati che forniscono servizi di assistenza a terra (giusta convenzione AIRGEST-UNIME del 31 gennaio 2022, prot. 8/22).		
	<b>TOTALE</b>		224	10

### **Modalità di svolgimento dell'attività di stage:**

Oltre agli enti, nazionali ed internazionali, su indicati, che hanno trasmesso lettere d'intenti, mostrandosi disponibili ad ospitare tirocinanti, il CTS, anche col supporto del Centro Studi S.T.A.S.A., individuerà ed attiverà in corso d'opera altri tirocini formativi presso compagnie e aziende operanti nel settore del trasporto aereo, enti pubblici, nazionali ed europei, associazioni e aziende, studi legali. Queste ulteriori sedi di *stage* verranno attivate tenendo conto delle specifiche esigenze degli allievi del Master.

Lo svolgimento dei tirocini consisterà in una serie di attività di *work experience*, finalizzate all'acquisizione sul campo, secondo la formula *learning by doing*, di competenze ed esperienze professionali di tipo manageriale e gestionale, applicate al settore aeronautico.

I corsisti svolgeranno l'attività di *stage* sotto la guida e supervisione di un professionista del settore (tutor aziendale) e del Direttore del Master (tutor universitario). Queste due figure opereranno di concerto per garantire il proficuo svolgimento dello *stage*. Al termine del tirocinio, il tutor aziendale redigerà una relazione finale e la sottoporrà all'ente proponente.

### **Ruolo Soggetto Ospitante in fase di selezione dei tirocinanti:**

Gli enti e le aziende ospitanti svolgono un ruolo fondamentale non solo in quanto consentono di mettere in pratica quanto appreso dai frequentanti il corso durante lo svolgimento delle lezioni, ma anche in quanto l'esperienza pratica mira a facilitare l'inserimento nel mondo del lavoro e delle professioni, in termini funzionali alla formazione teorica e alle competenze pratiche acquisite.

Tali enti possono riservarsi di subordinare l'accettazione di un tirocinante all'esame del curriculum e ad un colloquio, in lingua italiana e/o straniera, anche in modalità telematica.

## **L. IN CASO DI PROPOSTA DI RIEDIZIONE**

### **CAPACITA' DI ATTRAZIONE DEL MASTER**

Numero min. e numero max. posti previsti	Num. minimo 10 – Num. iscritti 14
Numero domande pervenute	22
Elenco studenti iscritti (indicare Ateneo di provenienza)	Catinella Andrea (Università Torino), Donato Francesco (Università Messina), Fagliano Luca Stefano (Politecnico Torino), Finocchiaro Giuseppe Gabriele (Università di Roma LCU), Macauda Samuel (Università Roma Tor Vergata), Magni Alessandra (Università Roma Tre), Marozzi Matteo (Università Trento), Mayta Omar (Università Bologna, sede Forlì), Mileta Domenico (Università Reggio Calabria), Panebianco Felice (Università di Messina), Paratore Giulia (Università di Messina), Sarti Dario (Università Roma Tre), Vitagliano Fabrizio (Università Palermo)
Eventuali studenti stranieri	Nessuno
Numero studenti ritirati	Nessuno
Numero uditori	Nessuno
<i>Allegare bilancio consuntivo dell'edizione precedente corredato dalla delibera di approvazione del CTS</i>	

<b>RISULTATI PROCESSO FORMATIVI</b>	
Crediti acquisiti	60 CFU
Elenco studenti che hanno conseguito il titolo e relativa valutazione	Tutti gli studenti di cui al precedente elenco hanno conseguito il titolo con la votazione massima di 110/110; ad alcuni di loro (Catinella Andrea, Donato Francesco, Fagliano Luca Stefano, Macaуда Samuel, Magni Alessandra, Marcozzi Matteo, Mayta Omar, Paratore Giulia, Sarti Dario) è stata conferita la lode)
Elenco studenti che non hanno conseguito il titolo	Nessuno

<b>EFFICACIA ESTERNA PERCORSO FORMATIVO</b>	
Esiti occupazionali riscontrati nel breve periodo. (3 mesi)	1 corsista è risultato vincitore concorso ENAC e tanti altri stanno sostenendo colloqui con società/aziende del settore
Esiti occupazionali riscontrati nel medio periodo. (1 anno per i master attivi da più anni)	
Esiti occupazionali riscontrati nel lungo periodo. (2 anno per i master attivi da più anni)	
Valutazione della formazione da parte dei corsisti	I giudizi espressi dai corsisti nei confronti del Master sono stati estremamente positivi
Eventuali opinioni aziende/impresе sul grado di preparazione degli allievi ospitati durante l'attività di stage	Le aziende del settore aeronautico/aeroportuale presso le quali i corsisti hanno svolto il tirocinio, in Italia e all'estero, hanno espresso giudizi molto positivi circa il grado di preparazione degli allievi

## M. PIANO FINANZIARIO PREVENTIVO

<b>USCITE DEL CORSO</b>	
Totale personale docente per attività formative (80 euro l'ora x 276)	€ 22.080,00
Totale personale docente per attività organizzative e gestionali (tutor)	€ 3.000,00
Compenso progettazione Master	€ 3.500,00
Rimborsi spese viaggi, vitto, alloggio componente esterno CTS	€ 2.500,00
Totale funzionamento e servizi (es. servizio traduzione simultanea)	€ 7.170,00
<b>Totale dei costi del corso</b>	<b>€ 38.250,00 (A)</b>

<b>QUOTE DOVUTE ALL'UNIVERISTA'</b>	
15% del costo di partecipazione al Corso: (€ 3000 x n. 15 iscritti = € 45.000,00)	€ 6.750,00
<b>Totale quote dovute all'Università</b>	<b>€ 6.750,00 (B)</b>

<b>TOTALE USCITE DEL CORSO</b>	<b>€ 45.000,00 (C=A+B)</b>
--------------------------------	----------------------------

<b>ENTRATE PREVISTE</b>	
Quote d'iscrizione	€ 45.000,00
Quote Dovute all'Università (se previste separate dalla quota di iscrizione)	€.-----
Enti Finanziatori/Sponsorships	€.-----
Altri contributi	€.-----
<b>Totale entrate del Corso</b>	<b>€ 45.000,00</b>

<b>TOTALE ENTRATE</b> € 45.000,00	<b>TOTALE USCITE</b> € 45.000,00
--------------------------------------	-------------------------------------

<b>N. Informazioni per eventuali comunicazioni dell'ufficio centrale</b>			
<b>Tipologia</b>	<b>Cognome e Nome</b>	<b>Telefono</b>	<b>E-mail</b>
<b>Docente di riferimento</b>	<i>Prof.ssa Francesca Pellegrino</i>	Tel: 0906768680	fpellegrino@unime.it
<b>Referente amministrativo</b>	<i>Dott.ssa Claudia Pagano</i>	Tel: 0906768170	<a href="mailto:claudia.pagano@unime.it">claudia.pagano@unime.it</a>

Il Responsabile dell'Ente proponente

Per il CUST

Il Direttore  
~~Prof.ssa~~ Francesca Pellegrino



Per il Dipartimento di Giurisprudenza  
 Il Direttore  
 Prof. Alessio Lo Giudice

Firmato digitalmente da: Alessio Lo Giudice  
 Ruolo: DIRETTORE  
 Data: 26/07/2024 16:18:45



Università  
degli Studi di  
Messina

DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA  
"SALVATORE PUGLIATTI"



## IL DIRETTORE

- VISTO il Regolamento Corsi di Alta Formazione, emanato con D.R. n. 1463/2020;
- VISTA la proposta di riedizione per l'a.a. 2024-2025 del Master di I° liv. in "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*", inoltrata dalla Prof.ssa Francesca Pellegrino;
- VISTO che non è prevista a breve una seduta del Consiglio di Dipartimento di Giurisprudenza;

### con il presente **D E C R E T O**

esprime parere favorevole, ai fini dell'inoltro ai competenti organi di Ateneo, della proposta di riedizione per l'a.a. 2024-2025 del Master di I° liv. in "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*"

**Il presente Decreto sarà sottoposto a ratifica alla prima seduta utile del Consiglio di Dipartimento**

IL DIRETTORE  
(*Prof. Alessio Lo Giudice*)

Firmato digitalmente da: Alessio Lo Giudice  
Ruolo: DIRETTORE  
Data: 26/07/2024 15:50:40