

**ELEZIONI DEL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE,
ODONTOIATRICHE E DELLE IMMAGINI MORFOLOGICHE E FUNZIONALI**

TRIENNIO 2021-24

Programma del Prof. Sergio Baldari

Messina, 23 giugno 2021

Cari Colleghi, Personale tecnico-amministrativo, Medici in Formazione Specialistica, Assegnisti di ricerca, Dottorandi e Studenti di BIOMORF,

nel sottoporre alla Vostra attenzione le linee programmatiche che potranno caratterizzare il prossimo triennio, nel caso in cui Voi vorrete confermare la fiducia già accordatami tre anni fa, sento la necessità di trarre un piccolo bilancio dell'esperienza maturata nel ricoprire la carica di Direttore del Dipartimento, nel triennio 2018/21 che volge al termine.

Per quanto mi riguarda, pur riconoscendo, come credo accada di sovente nelle esperienze umane e professionali, che è sempre possibile fare di più, le considerazioni sui risultati conseguiti possono essere in buona parte positive.

Fuor di dubbio, a tali risultati si è pervenuto grazie alla collaborazione di tutti Voi e al contributo dei Colleghi che hanno ricoperto incarichi istituzionali e si sono spesi con impegno costante nel promuovere le *mission* dipartimentali.

L'impegno profuso nel raggiungimento degli obiettivi propri della programmazione triennale corrente, che ha visto anche il personale tecnico-amministrativo molto partecipe, non ha mancato di produrre risultati positivi, verificabili negli indicatori di performance tra i quali acquistano particolare rilevanza: la VQR 2015-2019, il punteggio performance organizzativa di struttura e il buon livello di soddisfazione degli studenti iscritti ai nostri corsi di Studio.

A tutti il più sincero ringraziamento.

Il percorso intrapreso deve trovare continuità nel prossimo triennio, attraverso un impegno sempre maggiore che, qualora dovessi essere rieleto, dovrà caratterizzare la mia attività, sperando che vogliate condividere le linee programmatiche che sinteticamente troverete di seguito.

Didattica

Il Dipartimento BIOMORF si caratterizza per una numerosità dei Corsi di Studio che non trova eguali in altri dipartimenti del nostro Ateneo.

Le scuole di Specializzazione risultano anch'esse numerose. Sono altresì attivi due Dottorati di Ricerca, caratterizzati dall'elevata qualificazione dei Colleghi dei Docenti, a valenza internazionale, e Dottorandi fortemente impegnati.

Tutto questo costituisce un patrimonio unico ed una vera e propria sfida in termini di miglioramento della qualità dell'offerta formativa. L'esperienza recente vissuta a causa della

pandemia Covid-19, seppur caratterizzata da aspetti fortemente critici, ha dato luogo ad una nuova didattica con modalità appena un anno prima impensabili.

Augurandoci che non debba ripetersi una simile condizione, credo sia particolarmente utile valorizzarne gli aspetti positivi.

Tra le attività in continuità mi preme ribadire l'opportunità di valorizzare il patrimonio della "didattica a distanza" costituito a seguito delle necessità imposte dalla recente pandemia e quindi la trasformazione in unità di lezione in e-learning da poter perfezionare e conservare sotto forma di una biblioteca digitale a disposizione degli studenti.

Al contempo l'incremento dell'attrazione verso i nostri Corsi di Studio deve rappresentare un obiettivo da conseguire ricorrendo alle modalità di comunicazione che la pandemia ci ha consegnato e che consentano, attraverso un impegno costante, di raggiungere una grande quantità di studenti delle scuole medie secondarie e le famiglie che all'Università di Messina guardano con grandi aspettative.

L'offerta formativa del nostro Dipartimento si è di recente arricchita con due nuovi corsi di studio, uno dei quali in lingua inglese, e sono in corso iniziative per un eventuale ampliamento dell'offerta didattica anche in altre sedi siciliane e per l'apertura di nuovi Corsi di Studio.

Va stimolata ancor di più nei nostri studenti l'ambizione di poter conseguire esperienze formative all'estero con il pieno sostegno e le possibilità sempre crescenti offerte dalla Nostra Università e nello stesso tempo favorire ogni iniziativa a sostegno di momenti formativi offerti da Colleghi stranieri.

Particolare attenzione va risposta alle Scuole di Specializzazione affinché, in sinergia con le politiche di Ateneo, sia reso possibile l'accREDITAMENTO di ulteriori Scuole. In tale ottica sarà importante l'acquisizione di nuove figure di docenti e ricercatori che potenzieranno anche la nostra capacità formativa nei corsi di studio.

Ricerca

Dall'ultimo monitoraggio dell'andamento dei prodotti di ricerca del Dipartimento si evince che sia il numero di prodotti che la loro qualità (in termini di *impact factor* delle riviste su cui pubblichiamo) risultano in crescita nell'ultimo triennio.

Nell'ambito dell'ultima campagna VQR, è stato costituito un gruppo di lavoro dedicato che ha operato sia in fase preparatoria per l'aggiornamento dei dati inseriti in piattaforma IRIS sia in fase di conferimento dei prodotti, facendo uso delle piattaforme informatiche di supporto alla auto-valutazione, messe a disposizione dall'Ateneo.

L'elevata qualità dei prodotti scientifici di cui disponiamo, unitamente all'intensa attività svolta insieme al gruppo di lavoro dipartimentale VQR 2015-2019, ha consentito di conferire esclusivamente prodotti in fascia alta (A o B) e di ricorrere a un numero di riduzioni pari ad un terzo di quanto potenzialmente utilizzabile.

Tuttavia, tale lavoro ha anche evidenziato alcune criticità in termini di produzione scientifica di taluni settori verso i quali bisognerà promuovere azioni di supporto finalizzate a favorire un aumento quali/quantitativo della produzione scientifica. Tra queste, potrà risultare utile il maggiore coinvolgimento nelle proposte progettuali presentate nell'ambito di bandi competitivi. E' proprio in quest'ottica sarà importante continuare nella strategia già intrapresa fondata anche sulla pianificazione di riunioni periodiche, il cui obiettivo è il perseguimento di una progettualità condivisa e interdisciplinare mediante la proposizione, e conseguente discussione, di possibili idee progettuali da sviluppare insieme. Punto di forza è sicuramente la forte complementarietà di molti gruppi che operano all'interno del Dipartimento con attività di ricerca che spaziano dai settori di base a quelli clinici.

Con una progettualità condivisa è inoltre possibile incrementare in modo considerevole la competitività del Dipartimento nell'attrazione di fondi di finanziamento.

Come è ormai noto, nel corso dell'ultimo triennio è stata istituzionalizzata una newsletter informativa delle opportunità di finanziamento attive con diffusione tramite canali

istituzionali (sito del Dip. BIOMORF ed email da U.Op. Ricerca BIOMORF). Ritengo sia opportuno continuare su questa strada mantenendo attivo il servizio del Bollettino trimestrale che funge anche da stimolo costante per tutti noi a presentare proposte progettuali nell'ambito dei vari bandi di finanziamento che ci vengono segnalati.

Riguardo la visibilità delle attività di ricerca svolte all'interno del Dipartimento, nell'ultimo triennio è stata attivata una pagina web dedicata, il Portale della Ricerca BIOMORF, in cui pubblicizzare le attività di ricerca del Dipartimento, dotazioni strumentali e laboratori, eventi seminariali, news ed eventuali riconoscimenti scientifici ricevuti dai nostri ricercatori.

Risulterà importante, in proposito, rendere il Portale sempre più 'attraente' in termini di contenuti per meglio valorizzare i risultati scientifici da noi raggiunti. Il Portale è stato pensato come la 'vetrina' della nostra attività scientifica, strumento attraverso il quale è possibile creare reti di collaborazione nazionali ed internazionali, attraendo Colleghi di altre università e istituti di ricerca.

Particolare attenzione andrà posta alla internazionalizzazione del nostro Dipartimento mettendo in campo azioni mirate a favorire sia l'accesso alle nostre sedi da parte di partner scientifici stranieri sia le attività dei nostri ricercatori all'estero.

Occorrerà operare costantemente per il perseguimento degli obiettivi dipartimentali esposti nel Piano Triennale 2020-2022 e i cui punti relativi al 2021 sono stati pienamente raggiunti. Sarà necessario da subito operare affinché i punti salienti della programmazione del triennio futuro diventino raggiungibili, ponendo BIOMORF in una posizione di sempre maggiore visibilità nel confronto interno con gli altri Dipartimenti della Nostra Università e in termini più generali rispetto alle altre realtà universitarie nazionali.

Terza Missione

La terza missione è diventata, nel corso degli ultimi anni, una delle attività più qualificanti della istituzione universitaria e credo meriti crescente attenzione e attività di promozione. Alla luce delle esperienze fatte, e in continuità con le stesse, si potranno proporre attività migliorative e nuove iniziative che diano luogo a momenti di sperimentazione e di confronto con altri Dipartimenti ed Atenei.

Senza dubbio è importante realizzare un ulteriore miglioramento del sito della III Missione BIOMORF con nuovi servizi e strategie telematiche volte ad una migliore informazione dei docenti (news) e mettendo in campo iniziative rivolte al grande pubblico attraverso un puntuale e costante trasferimento delle nostre attività e dei prodotti della ricerca che più si prestano alla comunicazione di massa.

Come già fatto nel triennio trascorso, grazie alla disponibilità di alcuni Colleghi, che ringrazio, dovremo dare continuità ai momenti divulgativi e informativi su argomenti specifici destinati agli studenti delle Scuole secondarie, dando loro la possibilità di aumentare le proprie conoscenze, e nello stesso tempo, di orientarsi meglio in un panorama dell'offerta formativa sempre più variegato e competitivo. In tale logica ritengo altrettanto importante l'attività informativa e divulgativa attraverso i vari canali di comunicazione (TV, bollettini degli ordini professionali, profilo Facebook di Dipartimento).

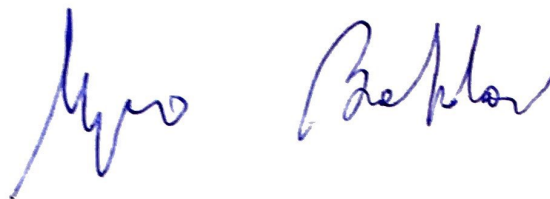
La divulgazione dei nostri prodotti e la corretta e puntuale informazione sulle nostre attività emergenti devono rappresentare l'opportunità di costruire, attraverso la III missione, una costante presenza nella Società, in modo che si possa prendere atto della centralità dell'Istituzione universitaria nello sviluppo culturale e, nello stesso tempo, venga percepita l'importanza della ricerca scientifica.

In tale ottica potremo lanciare alcune esperienze di MOOC (Massive Open OnLine Courses) che potrebbero favorire l'ineludibile cambiamento culturale alla luce dei nuovi progressi digitali e dall'Open Science. Saremo in grado, inoltre, di fare rete con altre istituzioni accademiche, cogliendo le grandi opportunità proprie di questo campo.

Attraverso la Vostra partecipazione attiva alla vita del Dipartimento, che non può che essere collegiale, sono convinto che gli obiettivi innanzi delineati siano raggiungibili. Nel ruolo di Direttore spero di poter dare, insieme a Voi, un ulteriore contributo alla crescita e all'affermazione della nostra Istituzione.

Confido, pertanto, in una favorevole accoglienza della mia candidatura.

Con viva cordialità

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Myo Bepko". The signature is fluid and cursive, with the first name "Myo" and the last name "Bepko" clearly distinguishable.