

# FABRIZIO VIGORITA

E-mail [vigorita.fabrizio@alice.it](mailto:vigorita.fabrizio@alice.it)

## PROFILO PROFESSIONALE

Direttore Generale presso Banca di Credito Cooperativo Antonello da Messina con notevoli competenze tecniche nel settore bancario e finanziario sviluppate attraverso consolidate esperienze di docenza universitaria, di ricerca nel settore dell'economia e di gestione delle imprese bancarie.

Docente Universitario a contratto presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Messina.

Ha sviluppato capacità di coordinamento del personale tese a creare gruppi di lavoro particolarmente coesi nella risoluzione delle problematiche ed orientati al raggiungimento dell'obiettivo generale della squadra.

Da sempre ha adottato un approccio analitico e manageriale in contesti di start-up in cui è necessario saper bilanciare le esigenze di Business con le esigenze progettuali ed ambientali, lavorando in condizioni di forte stress legate a particolari situazioni di criticità.

Ha capacità di Leadership e forte personalità empatica sviluppate in anni di attività a contatto con controparti di elevato standing professionale. Spiccata attitudine relazionale volta, soprattutto, a comprendere e anticipare le esigenze dell'interlocutore e a stabilire un rapporto caratterizzato da fiducia e stima.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

**Dal 2003 Ad oggi** **BANCA DI CREDITO COOPERATIVO ANTONELLO DA MESSINA**  
*Istituto di credito aderente al Movimento del Credito Cooperativo, attiva dal 2005, con più di mille soci ed oltre 3000 clienti con masse intermedie superiori ai 100 milioni di euro. Dipendenti: 16*

2016 **DIRETTORE GENERALE**

2007- oggi **Liv.: Dirigente**

2005 - 2007 **VICE DIRETTORE GENERALE**

**Liv.: Quadro direttivo - Responsabile area commerciale**

2003 - 2005 **COMPONENTE DEL CDA (REDATTORE DEL PIANO INDUSTRIALE)**

### Principali Responsabilità

- Direzione e supervisione di tutte le attività strategiche ed operative dell'Istituto bancario nell'ottica di realizzare la mission societaria, ottimizzare le performance e garantire lo sviluppo del business.
- Pianificazione della strategia organizzativa a B/M/L termine prevalentemente con riferimento ai target di fatturato da raggiungere e al reperimento delle risorse necessarie.
- Coordinamento della struttura organizzativa; ideazione, implementazione e sviluppo dell'attività commerciale.
- Monitoraggio dei processi e delle procedure delle attività svolte dai vari servizi, garantendo il raggiungimento degli obiettivi economici e strategici prefissati.
- Verifica dell'equilibrio operativo, economico e finanziario della banca e cura degli aspetti gestionali al fine di ottimizzare le decisioni.
- Gestione dei rapporti con Banca d'Italia, ABI e Consob.
- Responsabilità Profit & Loss: monitoraggio costante del Conto Economico attraverso l'analisi dei principali indici di bilancio al fine di potenziare la politica commerciale, ottimizzare i piani di espansione del business, identificare eventuali scostamenti degli obiettivi assegnati ed implementare azioni correttive adeguate.
- Gestione del Personale, coordinandone le attività e promuovendone la motivazione e lo sviluppo professionale:
  - Recruiting di risorse qualificate per gli effettivi fabbisogni della banca.

- Definizione e condivisione di linee guida, valori e piani strategici di riferimento stimolando e motivando le risorse al raggiungimento di risultati ed elaborando eventuali azioni correttive.
- Analisi e valutazione del grado di competenza, definizione e gestione di interventi formativi per massimizzare l'efficienza organizzativa e garantire il perseguimento degli obiettivi nelle diverse aree di riferimento.

### **Risultati Raggiunti**

- ✓ Fondazione e start-up dell'Istituto Bancario BCC Antonello da Messina.
- ✓ Disegno e implementazione della struttura organizzativa: organizzazione degli uffici, selezione del personale, strutturazione dei diversi servizi.
- ✓ Sviluppo della base sociale, redazione del piano industriale e formazione del personale.
- ✓ Assegnazione e raggiungimento degli obiettivi generali e pianificazione a B/M/L termine.
- ✓ Creazione di una valida struttura operativa ed implementazione della rete agenziale.

### **Progetti Realizzati**

- ✓ Apertura di nuove filiali.
- ✓ Implementazione di nuovi prodotti e nuovi metodi di approccio al mercato bancario e finanziario.

Principali interlocutori:

- Associazioni di categoria
- Vertici del Gruppo bancario Iccrea
- Imprenditori locali
- Finanziarie

**Dal 2004**      UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MESSINA  
**Al 2012**      FACOLTÀ DI ECONOMIA

### **DOCENTE UNIVERSITARIO**

Docente a contratto; lezioni in aula ed esami di profitto per le seguenti materie:

- Tecnica di Borsa
- Economia dei Mercati Mobiliari e Monetari
- Economia degli Intermediari Finanziari
- Economia Monetaria

**Dal 2001**      BANCA NUOVA S.P.A. (GRUPPO BANCA POPOLARE DI VICENZA)  
**Al 2003**

### **BRANCH MANAGER - PROMOTORE FINANZIARIO**

#### **Principali Responsabilità**

- Responsabile della riorganizzazione della rete agenziale e dell'organizzazione e gestione rete commerciale.
- Coordinatore della rete di consulenti bancari e Promotori Finanziari per la Sicilia.
- Realizzazione di una struttura integrata filiali - promotori finanziari.
- Creazione, gestione e sviluppo della rete dei negozi finanziari in Sicilia.
- Delocalizzazione delle filiali bancarie di nuova acquisizione.
- Definizione e gestione delle strategie commerciali di sviluppo della filiale:
  - Analisi del territorio sulla base dei dati forniti dalla sede centrale
  - Predisposizione del piano di incremento della clientela
  - Promozione di azioni di contatto e di vendita di nuovi servizi
  - Promozione di azioni di fidelizzazione dei clienti acquisiti
- Verifica del piano commerciale e predisposizione di azioni correttive.

#### **Risultati Raggiunti**

- ✓ Raggiunti tutti gli obiettivi, nel rispetto delle tempistiche e delle guideline concordate, mediante una gestione efficiente ed efficace delle risorse umane e finanziarie di mia responsabilità.
- ✓ Creati gruppi di lavoro particolarmente coesi ed orientati al raggiungimento dell'obiettivo generale della squadra, capaci di rendersi autonomi nella gestione dei lavori distribuiti.
- ✓ Riorganizzata la rete agenziale.
- ✓ Organizzata e gestita la rete commerciale.

### **Progetti Realizzati**

- ✓ Progetto Promozione Finanziaria
- ✓ Progetto cessione del quinto per la realizzazione e lancio del prodotto CQS
- ✓ Progetto di avvio e gestione di società Agente in Attività Finanziaria
- ✓ Progetto Farmacard
- ✓ Progetto Credito al Consumo
- ✓ Progetto Finanza Convenzionata
- ✓ Progetto StartUp
- ✓ Progetto Wellcome Bank
- ✓ Progetto Valori condivisi Crowdfunding by reward
- ✓ Progetto Cooperazione e sviluppo
- ✓ Progetto ADAM

### **ULTERIORI ESPERIENZE PROFESSIONALI**

---

**Dal 2001** NUOVA IMPRESA E SERVIZI CONSULTING SCARL  
**Al 2003** Società di consulenza alle imprese

#### **CONSIGLIERE DELEGATO AREA FINANZA**

Società fondata dal sottoscritto con finalità di ampliare la gamma dei servizi offerti alle imprese locali, trasferendo le esperienze acquisite nel corso degli anni in materia di consulenza strategica e direzionale.

---

**Dal 1998** GEORGE S. MAY INTERNATIONAL S.P.A.  
**Al 2001** Società di Consulenza aziendale Americana operante in tutta Europa

#### **EXECUTIVES ANALIST - RESPONSABILE CLIENTELA CORPORATE**

**Liv.: Quadro**

L'attività consisteva nello svolgere consulenza nei confronti delle Pmi. Tale esperienza lavorativa, altamente formativa, ha permesso l'acquisizione di un know how e di una expertise di elevato standing nel campo della consulenza strategica e direzionale.

---

**Dal 1997** BANCA MANAGER S.P.A. (GRUPPO BANCA DI ROMA)  
**Al 1998** La Banca, appartenente al gruppo Banca di Roma, è stata la prima banca interamente on line a servizio della categoria professionale rappresentata dai manager.

#### **RESPONSABILE COMMERCIALE AREA SICILIA**

**Liv.: Qd4**

La banca pensata per una fruizione on line prevedeva un rapporto personalizzato tramite i funzionari della stessa e i diversi Manager dislocati su tutto il territorio regionale. Ho stabilito rapporti con clientela di elevato standing e coordinato la struttura commerciale siciliana rappresentata dalle realtà operative delle filiali siciliane di Banca di Roma.

---

**Dal 1993** INTERNATIONAL NEDERLANDEN GROEP BANK  
**Al 1996** La Banca olandese, presente in Italia attraverso una controllata Sviluppo Investimenti, ha operato negli anni novanta nel settore del risparmio gestito. **Messina**

#### **PROMOTORE FINANZIARIO - FIELD TRAINER AGENTE**

Le mansioni svolte hanno riguardato il coordinamento di gruppi di consulenti e promotori. Responsabile grandi clienti e coordinatore private bankers.

---

**Dal 1990** FINANZA E FUTURO CONSULENZA S.P.A. (GRUPPO COFIDE) **Messina**  
**Al 1993** La Società Finanza e Futuro S.p.A. era una Sim di consulenza e di collocamento del risparmio appartenente al gruppo Cofide, Banca di Roma e Shearson Lheman Hutton.

#### **CONSULENTE FINANZIARIO CON MANSIONI DI SUPERVISORE DI GRUPPO, AGENTE**

L'attività svolta consisteva nel procacciamento di potenziali investitori cui sottoporre proposte d'investimento in strumenti di risparmio gestito. Ho svolto mansioni di coordinatore di gruppo e responsabile commerciale.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1997	<b>Laurea in Economia e Commercio</b> - Università di Messina
1984	<b>Maturità scientifica</b> - Liceo Scientifico Archimede di Messina
2016	<b>Executive Master in Project Management</b> Ge.Ma. Business School Roma
2016	<b>Percorso formativo in Controllo di gestione</b> ABI Formazione Milano
2015	<b>Master in Controllo di Gestione, Finanza e Business Plan su Excel</b> Ipsoa Roma
2014	<b>Controllo di Gestione in Banca</b> Ologramma Formazione Roma
2014	<b>Pianificazione e Controllo di Gestione In Banca</b> CUOA Altavilla Vicentina
2013	<b>Executive Master in Risk management</b> Chapt Business School
2012	<b>Excutive Master in Corporate ed Investment Banking-</b> Sole24ore formazione - Milano
2012	<b>Il processo di budgeting in banca: Profili organizzativi e strumenti tecnico-contabili -</b> Milano Abi formazione
2011	<b>Governo dei rischi e controllo delle performance nelle piccole banche -</b> Milano Abi formazione
2011	<b>Pianificazione e controllo di gestione -</b> Milano Abi formazione
2008	<b>Corso Asset liability Management</b> c/o Iccrea Banca S.p.A. Roma
2006	<b>Master in Risk Mangement</b> Sef Consulting S.p.A. - Palermo
2001	<b>Corso per Gestore di Risorse Umane</b> c/o DELTA CONSULTING S.p.A. - Catania
2001	<b>Corso di Sviluppo delle Capacità Manageriali</b> c/o Ina sim Roma
2001	<b>Corso di Vendita Manageriale</b> c/o Ina sim - Roma
2000	<b>Corso di Finanza Aziendale e Analisi Finanziaria</b> c/o IPSOA - Milano
2000	<b>Corso di Analisi Competitiva del Risparmio Gestito</b> c/o SDA BOCCONI - Milano
2000	<b>Corso di Asset Allocation e Gestione del Rischio</b> c/o SDA BOCCONI Milano
1998	<b>Corso per Executive Analyst</b> c/o Survey Service della George S. May International S.p.A- Milano
1997	<b>Corso per Analista Finanziario</b> c/o Banca Manager S.p.A. Milano
1995	<b>Corso per Sales Manager</b> c/o direzione Vendite ING GROUP Milano
1993	<b>Master in promozione Finanziaria</b> c/o ING Investimenti SIM S.p.A. Milano
1989	<b>Corso per Consulente Finanziario</b> c/o Finanza e Futuro Consulenza S.p.A. Milano

## QUALIFICHE PROFESSIONALI

- **Promotore Finanziario** - iscritto all Albo Nazionale dei Promotori Finanziari
- **Dottore Commercialista** - iscritto all Elenco Speciale dei Dottori Commercialisti
- **Consulente Finanziario**
- **Consulente tecnico d ufficio** c/o Tribunale di Messina
- **Perito** c/o Tribunale di Messina
- **Revisore dei Conti**
- **Docente a contratto** presso la Facoltà di Economia dell Università degli Studi di Messina

## PUBBLICAZIONI ED ARTICOLI

- **Analisi delle connessioni tra sistema bancario e PMI in Sicilia: il Credito Cooperativo come risposta alla delocalizzazione bancaria** Annali Accademia dei Pericolanti Università degli Studi di Messina
- **Valutazione dei titoli azionari nell ambito della gestione di portafoglio,** Annali Facoltà di Economia Università degli Studi di Messina
- **Diversificazione di portafoglio tramite strumenti di asset allocation per la gestione del rischio,** Annali Facoltà di Economia Università degli Studi di Messina

## **CONOSCENZE LINGUISTICHE E INFORMATICHE**

---

Conoscenza della lingua inglese scritta e parlata Ottima conoscenza dei principali sistemi operativi presenti sul mercato, dei principali pacchetti software in ambiente Windows, navigazione in internet e principali Social Media.

## **DATI PERSONALI**

---

Nato a Messina il 10 Ottobre 1965-Domicilio: **[REDACTED]**

*Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003*