



Università
degli Studi di
Messina

Il rafforzamento delle partnership pubblico-private negli ambiti di ricerca e formazione prioritari dell'Università degli Studi di Messina e della Sicilia

L'agenda per la costruzione di una Green and Healthy Society



Cetti Lauteta (Responsabile Practice Scenario Sud)

The European House - Ambrosetti è stata nominata anche nel 2021, per l'ottavo anno consecutivo - nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti al mondo su 11.175 a livello globale nell'ultima edizione del "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania. The European House - Ambrosetti è stata riconosciuta da Top Employers Institute come una delle 112 realtà Top Employer 2021 in Italia.

© 2021 The European House - Ambrosetti S.p.A. TUTTI I DIRITTI RISERVATI. Questo documento è stato ideato e preparato da The European House - Ambrosetti per il cliente destinatario; nessuna parte di esso può essere in alcun modo riprodotta per terze parti o da queste utilizzata, senza l'autorizzazione scritta di The European House - Ambrosetti. Il suo utilizzo non può essere disgiunto dalla presentazione e/o dai commenti che l'hanno accompagnato.



Agenda

- **Premessa: i divari territoriali e il posizionamento della Sicilia rispetto agli ambiti di intervento prioritari del Piano Next Generation EU e del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**
- Il ruolo dell'Università come aggregatore di sistema per rispondere alle sfide di formazione e di ricerca in un contesto attuale di ridisegno dei territori

Esiste una **dimensione territoriale** dell'attrattività e della sostenibilità?



L'Italia è tra i Paesi a buona attrattività (18° posto)...



Primi 20 Paesi*

Legenda

	Alto
	Medio
	Basso
	Critico

Indice espresso da
1=min a 100=max

(*) Per i dettagli relativi a tutti i 144 Paesi si rimanda al Rapporto 2020

Fonte: progetto di ricerca di The European House – Ambrosetti con AVIVA, Philip Morris e Toyota Material Handling, 2020



	GAI Rank 2020	GAI Score 2020	GAI Rank 2019	GAI Score 2019	Dinamicità 2020	Sostenibilità 2020
Germania	1	100,00	1	100,00		
USA	2	99,61	2	98,76		
Singapore	3	90,51	6	87,17		
Giappone	4	90,06	3	90,76		
UK	5	89,17	4	90,69		
Hong Kong	6	87,89	5	89,21		
Cina	7	82,13	8	81,23		
Canada	8	80,75	10	80,11		
Corea del Sud	9	80,06	9	80,63		
Paesi Bassi	10	79,86	11	75,00		
Francia	11	78,05	7	82,13		
Australia	12	73,95	12	74,47		
Emirati Arabi	13	69,89	15	64,90		
Svizzera	14	68,11	13	70,50		
Irlanda	15	66,07	17	61,77		
Austria	16	64,73	14	65,91		
Danimarca	17	63,73	16	64,20		
Italia	18	60,36	18	61,15		
Belgio	19	60,24	20	60,10		
Qatar	20	59,91	24	58,57		

... seppur in un contesto di **forte squilibrio tra Nord e Sud del Paese**, in molti ambiti che riguardano la sostenibilità sociale, economica e ambientale

- **Occupazione giovanile (15-24 anni):**
24,0% al Nord vs. **12,3%** al Sud
Differenziale pari a -11,7 p.p.
- **Occupazione femminile:**
60,7% al Nord vs. **33,1%** al Sud
Differenziale pari a -27,6 p.p.
- **Dispersione scolastica:**
22,7% al Nord vs. **24,6%** al Sud
Differenziale pari a +1,9 p.p.
- **Popolazione esposta a rischio frane:**
1,3% al Nord vs. **3,2%** al Sud
Differenziale pari a +1,9 p.p.
- **Economia sommersa:**
11,0% del PIL al Nord vs. **19,4%** al Sud
Differenziale pari a +8,4 p.p.
- **Investimenti in R&S:**
2,2% del PIL al Nord vs. **0,6%** al Sud
Differenziale pari a -1,6 p.p.
- **Asili nido per abitante:**
59,9 ogni 100 ab. al Nord vs. **15,2** al Sud
Differenziale pari a -74,6%
- **Finanziamento pubblico dell'Istruzione:**
€67 per abitante al Nord vs. **€30** al Sud
Differenziale pari a -37 Euro
- **Accesso a Internet:**
78,5% delle famiglie al Nord vs. **71,4%** al Sud
Differenziale pari a -7,1 p.p.

La crisi **Covid-19** rischia di accentuare i divari, ostacolando uno sviluppo armonioso e policentrico dei territori

Il PIL italiano cresce moderatamente (tasso di crescita reale dello 0,3% nel 2019) e dal 2000 l'Italia ha accumulato un ritardo di produttività significativo (-23 p.p. rispetto alla media europea): anche e soprattutto alla luce della crisi Covid-19, per l'Italia è **fondamentale tornare a crescere**

Il Piano **Next Generation EU**
rappresenta la risposta europea alla crisi Covid-19

Le linee guida europee del Piano Next Generation EU forniscono precise indicazioni per l'allocazione delle risorse da parte dei singoli Governi:

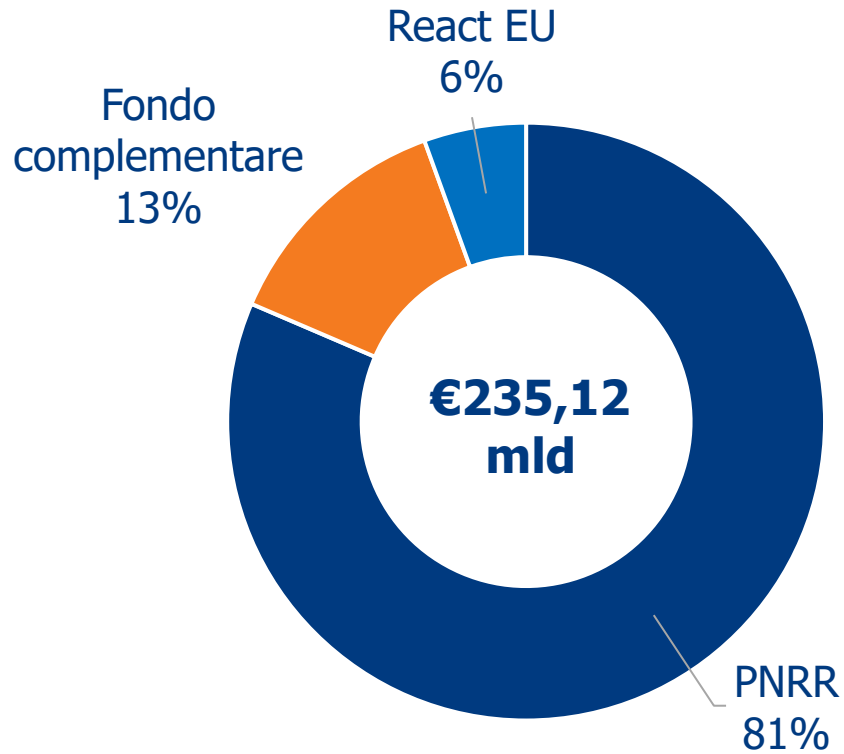
almeno il **37%** alla **transizione green** e

almeno il **20%** alla **digitalizzazione**

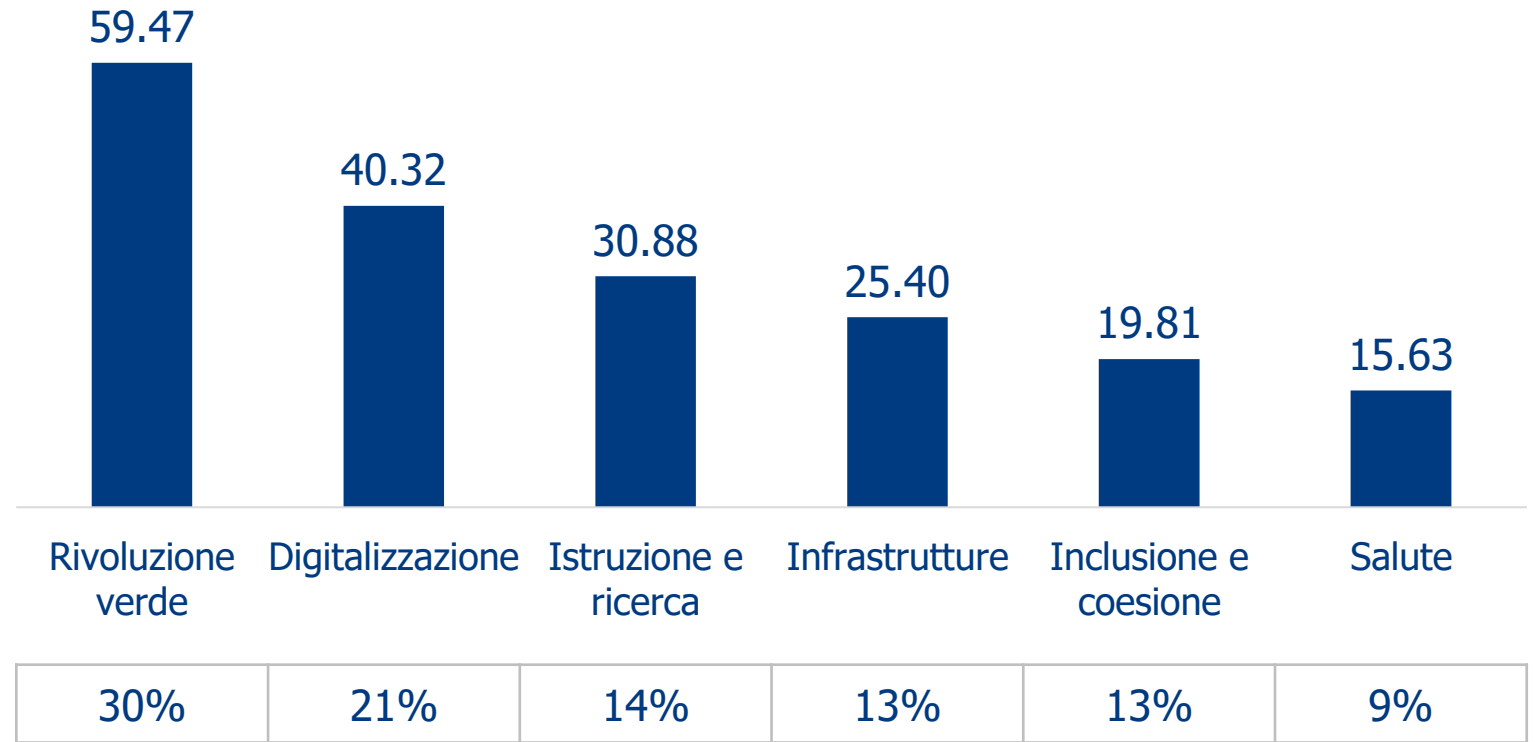


Gli investimenti previsti dal PNRR si focalizzano sulla **rivoluzione verde** e la **digitalizzazione**, in linea con le indicazioni europee

Composizione del PNRR per finanziamento (mld di Euro e %)



Composizione del PNRR per Missione (mld di Euro e %)

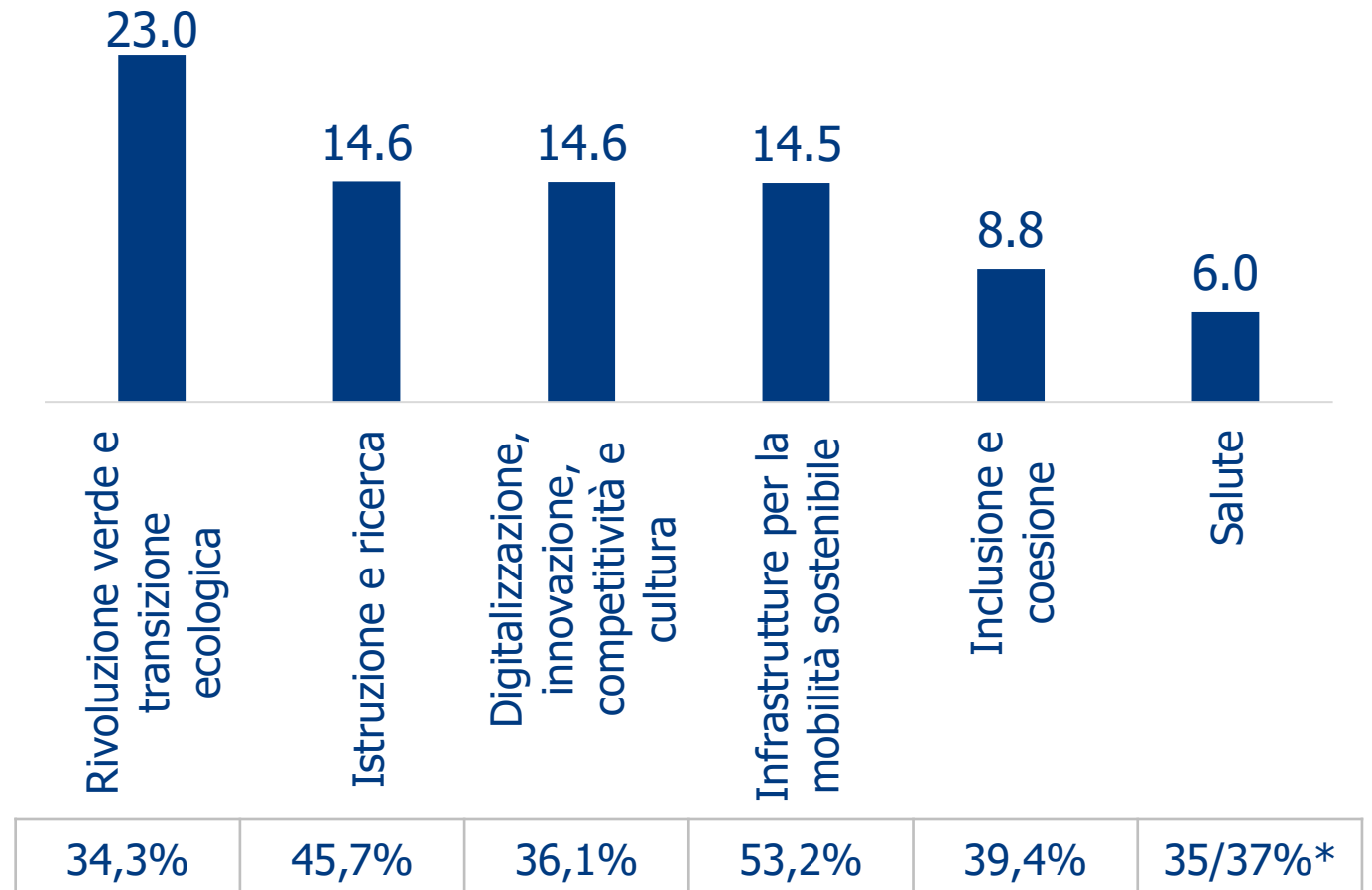


Al Mezzogiorno sono destinati almeno 82 miliardi

I PROGETTI

- Un Sud più **connesso e collegato**
 - Alta velocità e sistema portuale
 - Digitalizzazione
 - Viabilità nell'Italia interna
- Un Sud che attrae **investimenti**
 - Riforma delle Zes
 - Ecosistemi dell'innovazione
 - Hub energetico del Mediterraneo
- Un Sud che garantisce **servizi sociali**
 - Piano asili e tempo pieno
 - Incremento infrastrutture sociali
 - Politiche per il lavoro
- Un Sud **più sostenibile**
 - Economia circolare (rifiuti)
 - Tutela territorio e acqua
 - Transizione energetica e mobilità sostenibile

Investimenti previsti dal PNRR al Sud per ambito di intervento (miliardi di euro), 2021-2029



Perché la **Sicilia** deve avere un ruolo proattivo nel PNRR?



La **Sicilia** deve **rispondere in modo proattivo** al PNRR, in quanto presenta **ritardi significativi** rispetto alla media italiana ed europea in alcuni **ambiti di intervento prioritari per la ripartenza**

Transizione verde

Basso consumo di energia da **fonti rinnovabili** e basso tasso di **raccolta differenziata** dei rifiuti

Trasformazione digitale

Penetrazione della **banda larga** e ultra-larga più bassa della media italiana ed europea

Crescita intelligente, sostenibile e inclusiva

Forti disuguaglianze sociali in termini di **occupazione femminile e giovanile**

Coesione sociale e territoriale

Forti **disuguaglianze di reddito** ed elevato **rischio di povertà**







Salute

Elevato numero di medici a fronte di un minor numero di **letti in ospedale**

Politiche per la prossima generazione

Elevato tasso di **abbandono scolastico** e minor partecipazione all'istruzione terziaria







L'agenda per la costruzione di una Green and Healthy Society: alcuni **numeri** (1/3)

Transizione verde	SDG	Valore Sicilia	Valore Italia	Valore EU
Quota di energia da fonti rinnovabili (% sul consumo finale di energia)	 7.2.1	13,8%	17,8%	18,9%
Consumo di materiale interno pro capite (tonnellate per abitante)*	 12.5.1	7,3	8,0	14,1
Tasso di raccolta differenziata dei rifiuti urbani (% sul totale dei rifiuti urbani)	 12.5.1	38,5%	61,3%	50,3%**
Trasformazione digitale				
Famiglie con connessione internet a banda larga (% sul totale)	 9.c	67,9%	84,0%	88,0%
Percentuale di imprese con connessione a banda larga (% sul tot.)	 9.c	93,6%	96,0%	96,0%
Copertura di Very High-Capacity Network (VHCN) (% sul totale di civici)	 9.c	23,0%	23,9%	29,0%

(*) Il consumo di materiale interno misura la quantità complessiva di risorse trasformate all'interno del Paese in emissioni, rifiuti e beni durevoli. Un valore dell'indicatore più basso indica una performance migliore.






(**) Il dato si riferisce più precisamente al tasso di riciclo dei rifiuti urbani (% sul totale dei rifiuti urbani generati)

L'agenda per la costruzione di una Green and Healthy Society: alcuni **numeri** (2/3)

Crescita intelligente, sostenibile e inclusiva	SDG	Valore Sicilia	Valore Italia	Valore EU
Tasso di occupazione femminile (% sul totale, 15-64 anni)	 8.5	29,3%	49,0%	62,5%
Tasso di disoccupazione giovanile (% sul totale, 15-24 anni)	 8.5.2	48,3%	29,4%	16,8%
Percentuale di giovani NEET (% sul totale, 15-29 anni)	 8.6.1	37,5%	23,3%	13,7%
Coesione sociale e territoriale				
Disuguaglianza del reddito netto (rapporto s80/s20)*	 10.1	9	6	5
Persone in famiglie con intensità di lavoro molto bassa (% sul totale, 0-59 anni)	 10.1	25,0%	10,0%	8,3%
Persone a rischio di povertà (%)	 10.1	48,7%	25,6%	20,9%

(*) Il rapporto s80/s20 individua di quante volte la quota di reddito posseduta dal 20% della popolazione con il più alto reddito è superiore rispetto alla quota di reddito posseduta dal 20% della popolazione con il più basso reddito.

L'agenda per la costruzione di una Green and Healthy Society: alcuni **numeri** (3/3)

Salute	SDG	Valore Sicilia	Valore Italia	Valore EU
Letti in ospedale (per 100.000 abitanti)	 3	274,4	314,0	537,3
Medici (per 100.000 abitanti)	 3	428,7	397,7	381,9
Tasso di mortalità neonatale (per 1.000 nati vivi)	 3	2,9	2,1	2,5
Politiche per la prossima generazione				
Popolazione con educazione terziaria (% sul totale, 25-34 anni)	 4.3	19,5%	28,9%	40,2%
Uscita precoce dal sistema di istruzione (% sul totale, 18-24 anni)	 4.1	22,4%	13,5%	10,2%
Persone con competenze digitali oltre a quelle basiche (% sul totale)	 4.4.1	14,4%	22,0%	31,0%

Agenda

- Premessa: i divari territoriali e il posizionamento della Sicilia rispetto agli ambiti di intervento prioritari del Piano Next Generation EU e del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza
- **Il ruolo dell'Università come aggregatore di sistema per rispondere alle sfide di formazione e di ricerca in un contesto attuale di ridisegno dei territori**

In questo nuovo scenario la parola d'ordine per il futuro della ricerca e della formazione è **INTERDISCIPLINARIETÀ**

LIFE SCIENCES

- Artificial Intelligence e Big Data
- Telemedicina
- Digital Health e sistemi digitali di monitoraggio
- ...

ECONOMIA DEL MARE

- Elettificazione delle banchine e sperimentazioni dell'idrogeno come fonte energetica
- Manutenzione predittiva delle navi
- Protezione della biodiversità e riciclo di plastica
- Depurazione e distribuzione dell'acqua
- ...

Salute Circolare

Per salute circolare si intende l'**intersezione** tra gli ambiti di ricerca della tutela della **salute dell'uomo e dell'ambiente**, abilitata da tecnologie per la transizione green e la trasformazione digitale

TRASPORTI

- Mobilità elettrica e fonti energetiche alternative per la riduzione delle emissioni
- Big Data Analytics per l'efficientamento dei trasporti
- Sharing mobility
- Sistemi di logistica inversa ed efficientamento delle reti distributive
- ...

INDUSTRIA

- Innovazioni per l'efficientamento energetico e il miglioramento della qualità dell'aria, dell'acqua e del suolo
- Advanced Material
- Gestione e riciclo dei rifiuti
- ...

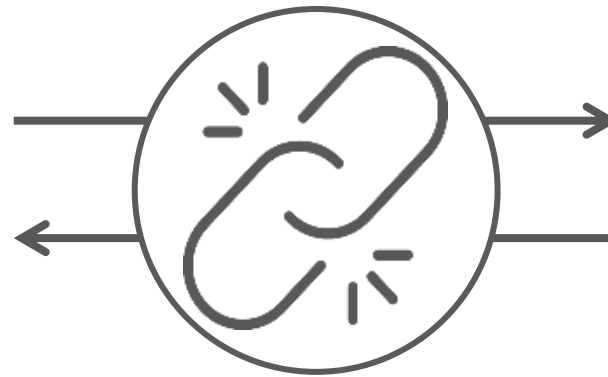
L'Università rappresenta l'**infrastruttura chiave** per rispondere ai bisogni della società, fungendo da aggregatore di sistema

L'Università può **contribuire ad individuare nuove soluzioni per rispondere ai bisogni sociali**, connettendosi e cooperando con gli altri attori responsabili della crescita e dello sviluppo (Istituzioni, imprese, ricerca)

Risorse della Conoscenza

- **Verticali**: riguardano specifici ambiti, temi e discipline
- **Compartimentate**: hanno elevate barriere in entrata (formazione) e uscita (Technology Transfer, ...)
- **Resource-intensive**: richiedono importanti investimenti in ricerca con ritorni di lungo periodo e incerti

Università 5.0



Infrastruttura Abilitante

Bisogni della Società

- **Eterogenei**: provengono da molteplici stakeholder
- **Complessi**: richiedono approcci multidisciplinari e capacità previsionale
- **Mutevoli**: cambiano sempre più rapidamente, interessati da trend quali digitalizzazione, ageing society, cambiamenti climatici, ...

In un quadro di segnali positivi per il sistema accademico del Mezzogiorno, l'Università di Messina (UniMe) conferma un **trend di crescita**

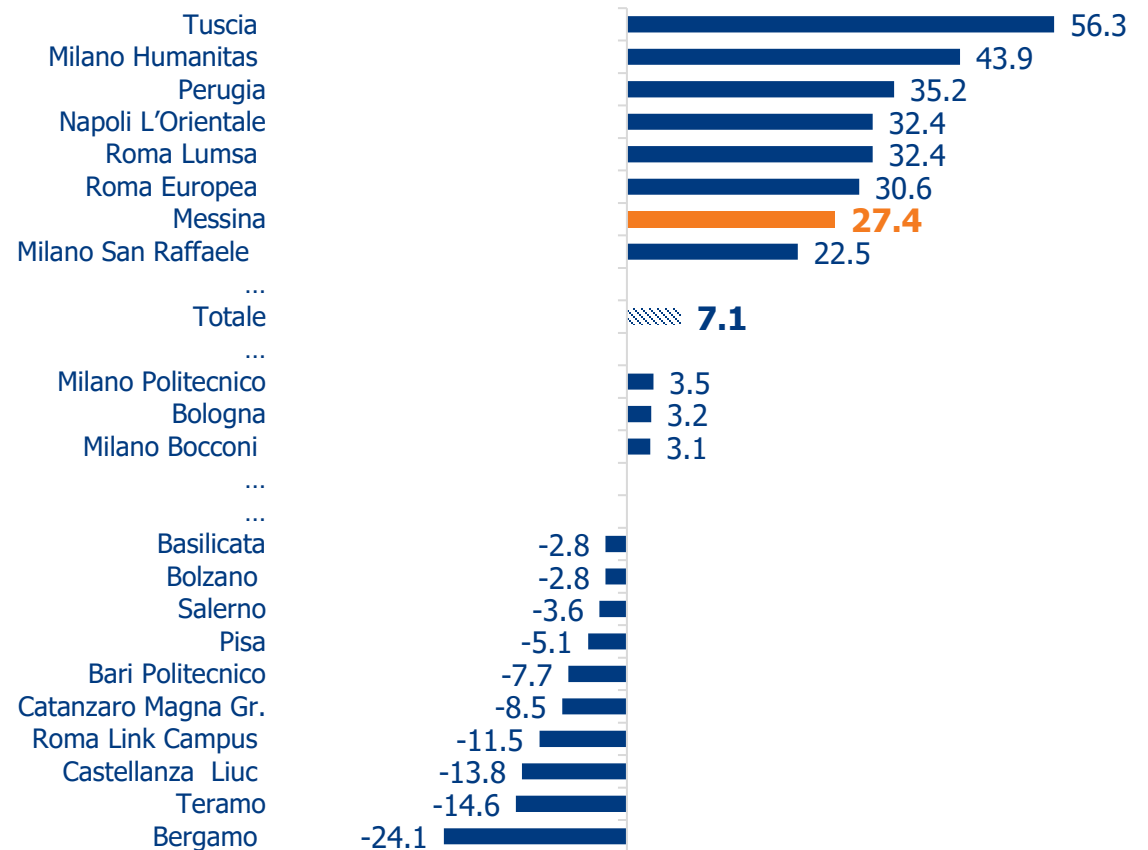
- In Italia, nonostante l'emergenza COVID-19, nel 2020 le **immatricolazioni** sono **creciute del 7%** rispetto all'anno scorso*:

- Mezzogiorno: **+6,6%**
(8mila matricole in più)
- Centro: **+9,9%**
- Nord: **+5,1%**

- Sul fronte regionale spiccano le performance dell'Umbria, della **Sicilia** e del Veneto

- L'Università di Messina è il settimo Ateneo in Italia per aumento degli immatricolati alle lauree triennali, a ciclo unico e magistrali nel 2020 (+27,4%)**

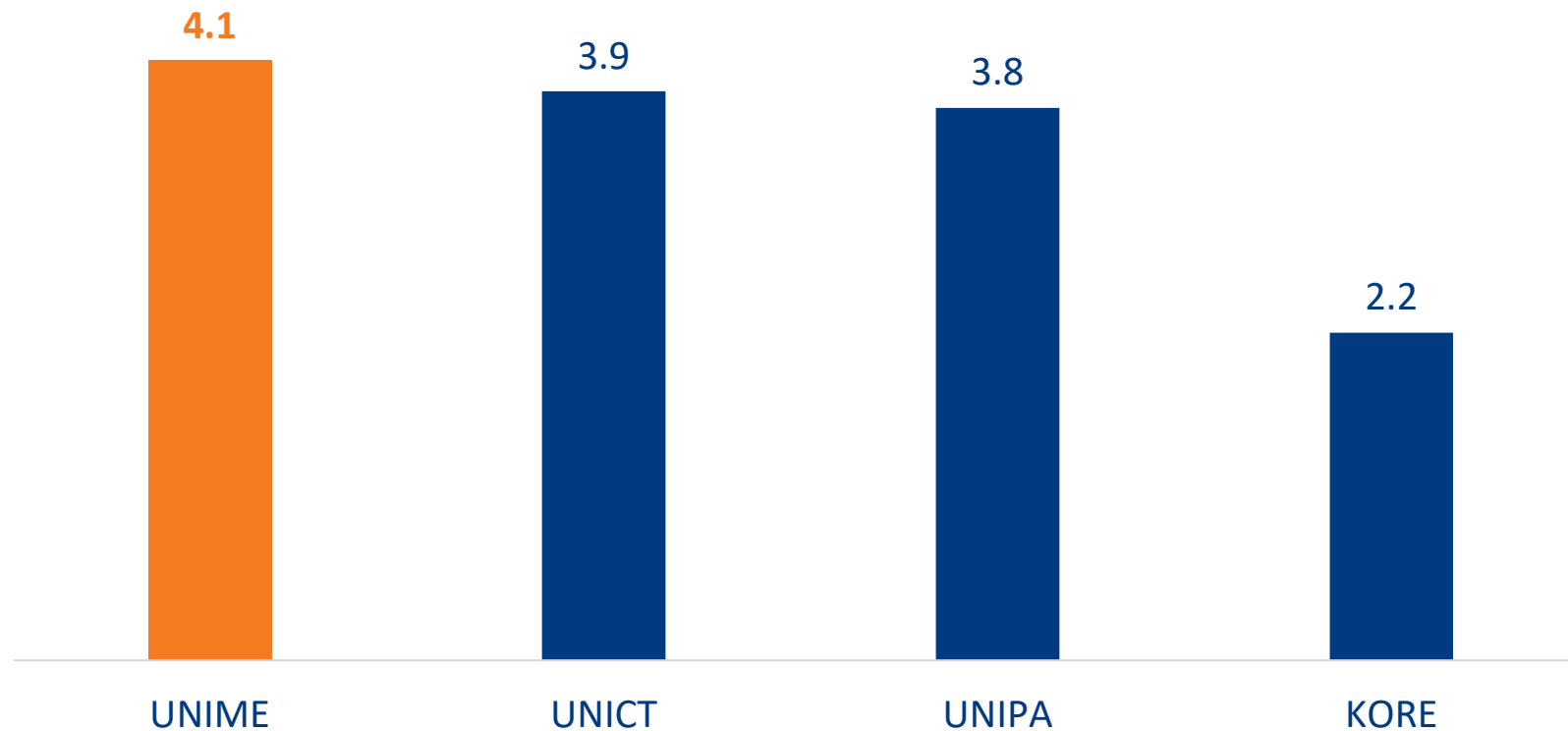
Aumento degli immatricolati alle lauree triennali, a ciclo unico e magistrali negli Atenei italiani (Variazione % vs. 2019/2020), 2020



(*) Dati aggiornati al 15 novembre 2020

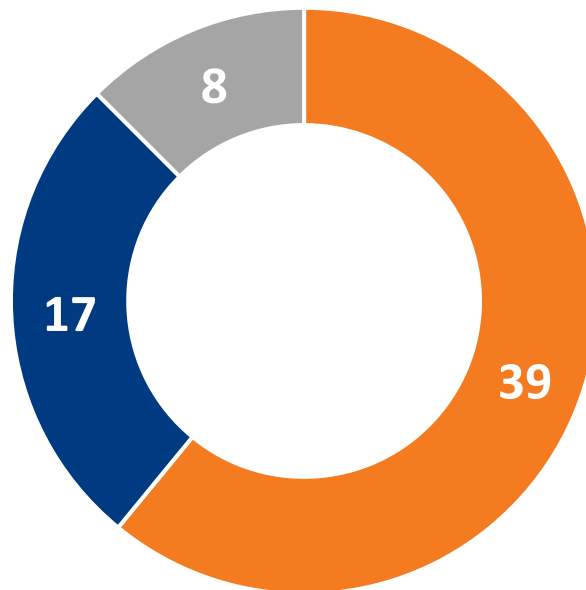
UniMe presenta la **più alta produttività della ricerca** tra le Università della Regione Siciliana in termini di **citazioni per ricercatore...**

Numero di citazioni per ricercatore nelle quattro Università siciliane
(valore assoluto), 2020



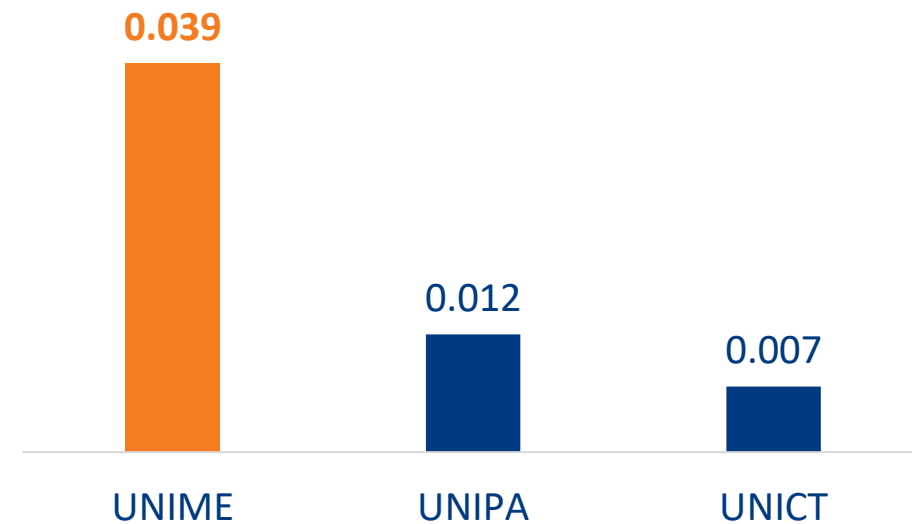
... così come il **maggior numero di brevetti** tra le Università della Regione **Siciliana** e il più alto rapporto rispetto al numero di ricercatori

Numero di brevetti delle principali Università siciliane (valore assoluto), 2020



■ UNIME ■ UNIPA ■ UNICT

Quota di brevetti per ricercatore nelle principali Università siciliane (valore assoluto), 2020



La **PROPOSTA**: la Sustainability e Circular Health Academy dell'Università di Messina

L'**Università di Messina** si candida ad agire da **aggregatore di sistema** connettendo Università, Imprese e Istituzioni che collaborino nella ricerca per produrre **conoscenza** e sviluppare **applicazioni concrete negli ambiti multidisciplinari della Salute Circolare**



Obiettivi:

- Valorizzare l'**interconnessione** della salute dell'uomo e dell'ambiente, promuovendo il concetto di **salute di sistema**
- Favorire l'**interdisciplinarietà**, al fine di beneficiare dell'innovazione in ottica cross-settoriale
- Promuovere la **collaborazione** e le sinergie tra aziende, Università e Centri di Ricerca che operano in settori diversi in **progetti di ricerca pilota**
- **Rafforzare le competitività in settori strategici** per la Regione Siciliana, valorizzando le risorse locali chiave

La **PROPOSTA**: la Sustainability e Circular Health Academy dell'Università di Messina

Caratteristiche

- Centro di formazione e ricerca avanzato, configurato come un'**eccellenza mondiale su temi della Salute Circolare**
- **Scuola di specializzazione** e fucina dei futuri docenti per discipline collegate (in Sicilia, Italia e nel mondo)
- Fortissima **apertura nazionale ed internazionale** con collaborazioni e network con le migliori imprese, scuole/enti di ricerca dell'Italia e del mondo
- Identificabilità con la **vocazione del territorio siciliano**

Governance

- **Università degli Studi di Messina** – mette a disposizione le competenze, i ricercatori, la formazione e le infrastrutture di ricerca e funge da fulcro catalizzatore per la creazione di reti e progetti collaborativi
- **Regione Siciliana** – fornisce risorse economiche per le infrastrutture di ricerca e borse di studio per formare professionisti nei progetti di ricerca
- **Aziende private** – mettono a disposizione le tecnologie, le competenze e le risorse e stimolano lo scambio di know-how su progetti-pilota da individuare
- **Altre Università e centri di ricerca** – si impegnano nella condivisione del know-how e nella collaborazione su ambiti di ricerca comuni, al fine di creare un network di ricerca e facilitare l'attrazione di fondi pubblici

Sustainability e Circular Health Academy: alcuni dei potenziali **benefici**

Circolo virtuoso attorno al tema della Salute Circolare e del rafforzamento delle competenze nei settori di riferimento

Attrazione qualificata di **talenti e investimenti** da tutto il mondo



Creazione di **competenze** a beneficio del territorio che la ospita (e del sistema-Paese)

Non solo Messina, ma **tutto il territorio siciliano e il Paese** può ottenere **benefici strutturali** derivanti dall'avvio del progetto



Attività economiche e occupazione diretta, indiretta e indotta (nel medio-lungo periodo)



Visibilità e prestigio nazionale e internazionale

Progetto «vetrina» in grado di catalizzare risorse e partecipazione e consenso

Sustainability e Circular Health Academy: **passi operativi**

▪ **Studio di pre-fattibilità**

- Dimensionamento possibile
- Possibili fornitori e co-finanziatori del progetto e struttura giuridica

▪ **Blue print con definizione di:**

- Missione e Visione orientata a un orizzonte temporale di 10/20 anni
- Governance gestionale e scientifica e architettura organizzativa strategica di massima
- Politiche di indirizzo, controllo e finanziamento

▪ **Definizione degli accordi con i partner strategici**

- Centri di ricerca, di formazione nazionali e internazionali e istituzioni per valutare il loro interesse

▪ **Business plan**

- Portafoglio servizi, pricing e revenue model, modello di crescita
- Processi di funzionamento, conto economico e bilancio, investimenti e flussi finanziari

Un obiettivo di fondo a cui tendere nella progettazione

- Dopo la fase di avvio, il piano finanziario e di sviluppo dell'Academy dovrà prevedere **l'auto sostenibilità delle attività**
- Nel medio-termine, in funzione delle scelte di organizzazione strategica, l'Academy potrà sviluppare una **profittabilità specifica**

Grazie per l'attenzione

Cetti Lauteta

Responsabile Scenario Sud

E-mail: cetti.lauteta@ambrosetti.eu



Università
degli Studi di
Messina

